



LICEUL TEHNOLOGIC „HENRI COANDĂ” BUZĂU

Str. Horticolei, nr. 50; Telefon 0238/710650, 0238/445570; Fax 0238/710650, CUI 4299488

E-mail: liceul_henri_coanda_bz@yahoo.com, Web: www.henricoandabuzau.ro

Verificat,	Nr. 2691/16.09.2025
Inspector școlar pentru management instituțional	Aprobat în CP din 04.09. 2025
SÂNGEORZAN MIOARA	Avizat în CA din 04.09. 2025

PLAN MANAGERIAL AN ȘCOLAR 2025 - 2026

ARGUMENT:

Educația reprezintă factorul strategic al dezvoltării viitoare a țării, prin contribuția sa esențială la modelarea multidimensională și anticipativă a capitalului uman. Liceul Tehnologic “Henri Coandă Buzău” își propune, în acord cu strategia proiectului „România Educată”, o strategie de acțiune care să reunească soluțiile deja existente la provocările actuale, precum și adaptarea la provocările viitorului. Strategia de acțiune pentru anul școlar 2025 – 2026 are ca scop formarea cetățenilor activi, adaptați condițiilor economice și sociale actuale, cu o cultură civică și democratică solidă, oferind astfel o educație individualizată, centrată pe nevoile și aspirațiile celui care învață, precum și pe furnizarea competențelor și abilităților necesare pentru noile ocupații. Adecvarea, claritatea conceptuală, flexibilitatea și operaționalizarea sunt condițiile strategice de bază ale noii proiectări manageriale. Din perspectiva dezvoltării durabile, a globalizării educației, a integrării acesteia cu cercetarea și inovarea, unitatea noastră de învățământ, prin echipa sa managerială, își propune o colaborare armonioasă cu beneficiarii direcți și indirecti ai educației, o promovare a conduitei morale, a competenței, a responsabilității în procesul decizional în contextul comunitar, național și european.

Prezenta ofertă managerială este elaborată din perspectiva asigurării calității sistemului de educație, în concordanță cu noile cerințe ale integrării învățământului românesc în spațiul european, a asimilării principiilor și obiectivelor dezvoltării durabile și urmărește realizarea acelor activități prin care să se asigure formarea competențelor cheie definite în cadrul de referință al Comisiei Europene și în Legea Învățământului, stimularea creativității și a inovării, inclusiv a spiritului întreprinzător. Construcția unui învățământ modern și de calitate, adaptat standardelor educaționale din țările Uniunii Europene, prin acordarea de șanse egale tuturor copiilor, indiferent de posibilitățile și de particularitățile fiecăruia, reprezintă prioritatea Liceul Tehnologic “Henri Coandă”, în calitate de instituție care gestionează procesul de învățământ.



LICEUL TEHNOLOGIC „HENRI COANDĂ” BUZĂU

Str. Horticolei, nr. 50; Telefon 0238/710650, 0238/445570; Fax 0238/710650, CUI 4299488

E-mail: liceul_henri_coanda_bz@yahoo.com, Web: www.henricoandabuzau.ro

PRINCIPIILE CARE STAU LA BAZA ELABORĂRII PLANULUI MANAGERIAL

- ✚ Principiul educației centrate pe valori
- ✚ Principiul asigurării egalității de șanse, facilitarea accesului la educație și creșterea ratei de participare la procesul instructiv educativ
- ✚ Asigurarea calității în educație
- ✚ Promovarea acelor programe de studii care să conducă la dobândirea competențelor relevante pe piața muncii
- ✚ Principiul flexibilității organizaționale și informaționale
- ✚ Dezvoltarea parteneriatelor educaționale, atât cu instituții publice și private, cât și cu comunitatea locală și regională
- ✚ Promovarea multiculturalității și respectarea valorilor culturale diverse

CONTEXT LEGISLATIV:

- ✚ Legea învățământului preuniversitar nr. 198/2023, cu modificările și completările ulterioare;
- ✚ Ordinul nr. 5726/2024 privind aprobarea Regulamentului-cadru de organizare și funcționare a unităților de învățământ preuniversitar;
- ✚ OME nr. 3694 /01.02.2024 privind structura anului școlar
- ✚ Legea nr. 53/2003 privind Codul muncii, cu modificările și completările ulterioare;
- ✚ Contractul Colectiv de Muncă Unic la Nivel de Sector de Negociere Colectivă Învățământ Preuniversitar, înregistrat la M.M.S.S.-D.D.S. sub nr. 1199 din data de 05.07.2023;
- ✚ OME nr. 5707/01.08.2024 privind Statutul elevului
- ✚ Ordonanța de urgență privind asigurarea calitatii educatiei nr.75/12.07.2005, aprobată cu modificări și completări prin Legea 87/2006
- ✚ Hotărârea nr. 994/2020 privind aprobarea standardelor de autorizare de funcționare provizorie și a standardelor de acreditare și de evaluare externă periodică în învățământul preuniversitar, cu modificările și completările ulterioare;
- ✚ Hotărârea nr. 993/2020 privind aprobarea Metodologiei de evaluare instituțională în vederea autorizării, acreditării și evaluării periodice a organizațiilor furnizoare de educație, cu modificările și completările ulterioare;
- ✚ Ordinul nr. 6106/2020 privind aprobarea Regulamentului de inspecție a unităților de învățământ preuniversitar;
- ✚ Ordinul nr. 5561/2011 pentru aprobarea Metodologiei privind formarea continuă a personalului din învățământul preuniversitar, cu modificările și completările ulterioare;
- ✚ ORDINUL nr. 6.235 din 6 septembrie 2023 pentru aprobarea procedurii privind managementul cazurilor de violență asupra antepreșcolarilor/preșcolarilor/elevilor și personalului unității de învățământ, precum și al altor situații corelate în mediul școlar și al suspiciunii de violență asupra copiilor în afara mediului școlar



LICEUL TEHNOLOGIC „HENRI COANDĂ” BUZĂU

Str. Horticolei, nr. 50; Telefon 0238/710650, 0238/445570; Fax 0238/710650, CUI 4299488

E-mail: liceul_henri_coanda_bz@yahoo.com, Web: www.henricoandabuzau.ro

- ✚ Ordinul nr. 2.508/4.493/2023 pentru aprobarea Metodologiei privind asigurarea asistenței medicale a antepreșcolarilor, preșcolarilor, elevilor din unitățile de învățământ preuniversitar și studenților din instituțiile de învățământ superior pentru menținerea stării de sănătate a colectivităților și pentru promovarea unui stil de viață sănătos
- ✚ Ghidurile ARACIP pentru aplicarea unitară a standardelor de evaluare.
- ✚ OME nr. 3062/ 2022 privind organizarea programului "A doua șansă"
- ✚ OME nr. 6481/30.08.2024 privind organizarea și desfășurarea examenului de bacalaureat 2026
- ✚ OME nr. 6477/30.08.2024 privind graficul de desfășurare a examenelor de certificare a calificării profesionale

PRIORITĂȚILE EDUCAȚIEI PENTRU ANUL ȘCOLAR 2025 – 2026

- ✚ Asigurarea unui mediu educațional sigur și incluziv prin asigurarea unui proces de învățământ echitabil și prin asigurarea egalității de șanse
- ✚ Prevenirea și reducerea abandonului școlar
- ✚ Promovarea unui sistem de valori care să conducă la dezvoltarea personală și participarea cetățenească activă în societate
- ✚ Valorificarea noilor tehnologii în activitatea de învățare și utilizarea platformelor digitale de învățare
- ✚ Participarea la programe de mentorat și formare continuă în cariera didactică
- ✚ Fundamentarea planului de școlarizare și a ofertei educaționale în colaborare cu partenerii sociali
- ✚ Îmbunătățirea bazei materiale a școlii prin atragerea de fonduri din surse extrabugetare și prin proiecte cu finanțare europeană
- ✚ Promovarea multiculturalității și respectarea valorilor culturale diverse



LICEUL TEHNOLOGIC „HENRI COANDĂ” BUZĂU

Str. Horticolei, nr. 50; Telefon 0238/710650, 0238/445570; Fax 0238/710650, CUI 4299488

E-mail: liceul_henri_coanda_bz@yahoo.com, Web: www.henricoandabuzau.ro

DIAGNOZA MEDIULUI EXTERN ȘI INTERN ANALIZA P.E.S.T.E. ȘI SWOT

I. ANALIZA P.E.S.T.E

Politic:

Școala, în contextul politic actual, în căutarea și promovarea valorilor reale, trece printr-un amplu proces de transformare și adaptare la cerințele educaționale din spațiul european. Activitatea se desfășoară având la baza Legea Învățământului, Statutul Cadrelor Didactice, ordinele și notificările care susțin punerea în aplicare a reformei învățământului, reforma managementului școlar care vizează autonomia instituțiilor de învățământ, pregătirea în domeniul managementului educațional, eficientizarea resurselor financiare și umane. Școala românească nu este pregătită încă pentru descentralizare, deoarece finanțarea per elev nu este suficientă pentru susținerea în integralitate a cheltuielilor unei instituții de învățământ (de multe ori nu acoperă nici salarizarea personalului). Există unități de învățământ care au păstrat în subordinea lor internatul școlar și cantina, ceea ce duce la cheltuieli mai mari cu personalul și utilitățile. Nu s-au găsit încă soluții viabile pentru susținerea internatelor și a cantinelor școlare din fonduri separate. Repartiția locurilor în învățământul de stat nu respectă procentele impuse de ME, astfel încât numărul de locuri de la liceele teoretice a rămas aceleași, în schimb a scăzut la liceele tehnologice. Nu există interes pentru schimbarea mentalității colective în privința învățământului tehnic și profesional.

Economic:

Din acest punct de vedere se constată la nivel național creșterea ratei șomajului pe fondul orientării tinerilor cu preponderență spre liceele teoretice și nu spre cele tehnice și școli profesionale, deși cererea de locuri de munca în domeniu depășește oferta. Cu toate că legislația financiară permite atragerea de surse extrabugetare la nivelul unităților de învățământ, interesul agenților economici în acordarea de sponsorizări sau donații pentru școli este în continuare scăzut. Situația materială precară a multor părinți este, în unele situații, cauza interesului scăzut față de școala al elevilor. Toți acești factori economici au efecte grave: dezinteres, absenteism ridicat, chiar abandon școlar (cu precădere în rândul copiilor de etnie rromă). Tocmai de aceea impactul programelor sociale (supliment de hrana, manuale, rechizite gratuite, burse) este foarte ridicat.

Social:

Implicarea părinților în procesul instructiv-educativ este o problema secundară, grija principală fiind asigurarea hranei copiilor, acoperirea cheltuielilor, etc. Efectele acestor probleme sociale se resimt asupra pregătirii elevilor. O altă problemă socială este tendința mass-mediei de a prezenta de regula aspectele negative, cu efecte negative pe termen lung. Școala trebuie să facă eforturi pentru a înlătura sau atenua aceste efecte. Presiunea pusă de societate și media pe umerii școlii și a cadrelor didactice este una foarte mare. Responsabilitatea părinților este diminuată voit,



LICEUL TEHNOLOGIC „HENRI COANDĂ” BUZĂU

Str. Horticolei, nr. 50; Telefon 0238/710650, 0238/445570; Fax 0238/710650, CUI 4299488

E-mail: liceul_henri_coanda_bz@yahoo.com, Web: www.henricoandabuzau.ro

cu toate că ei sunt factorii direcți care influențează dezvoltarea fizică și psihică a copiilor prin neimplicarea în viața școlii, prin faptul că nu susțin activ procesul instructiv educativ. La acestea se adaugă influența culturii autohtone și a concepției comunității despre educația pentru o meserie, care acordă o mare valoare pregătirii de cultură generală, ceea ce determină ca primele opțiuni ale părinților și ale elevilor la intrarea în ciclul post-gimnazial să fie pentru specializările profilului teoretic, în timp ce profilul tehnic este văzut ca o pedeapsă. Acest lucru se datorează și profesorilor și directorilor de școli gimnaziale care caracterizează liceele tehnologice ca fiind o pedeapsă pentru elevii care nu învață. Se remarcă și o scădere a populației școlare.

Tehnologic:

Pe plan național și mondial se constată un accent pus pe tehnologia informației și comunicării. Cadrele didactice au urmat cursuri de profil, majoritatea folosesc mijloacele moderne de predare și comunicare. Școala deține toate resursele necesare. Cu toate acestea, posibilitățile financiare reduse ale părinților îngreunează accesul elevilor la platformele de e-learning care ar putea să îi stimuleze intelectual și, mai mult, elevii să fie cointeresați în actul de predare- învățare.

Ecologic:

Pe măsură ce tehnologia se perfecționează, stilul de viață se schimbă. Preocupările în domeniul ecologic, grija față de generațiile viitoare, au în vedere reducerea poluării, folosirea unor materiale ecologice, reciclarea și re folosirea lor. În acest sens școala noastră participă la programe de educație ecologică, de tip EcoȘcoala și organizează diverse activități prin care să promoveze ideea de protejare a mediului, de colectare selectivă și de reciclare a deșeurilor.



LICEUL TEHNOLOGIC „HENRI COANDĂ” BUZĂU

Str. Horticolei, nr. 50; Telefon 0238/710650, 0238/445570; Fax 0238/710650, CUI 4299488

E-mail: liceul_henri_coanda_bz@yahoo.com, Web: www.henricoandabuzau.ro

ANALIZA SWOT CURRICULUM

Puncte tari	Puncte slabe	Oportunități	Amenități
<p>Existența tuturor documentelor de proiectare prin care sunt stabilite prioritățile și obiectivele fiecărui compartiment în concordanță cu politicile educaționale ale Ministerului Educației și Cercetării.</p> <p>Integrarea resurselor digitale în desfășurarea lecțiilor.</p> <p>Ofertă educațională adaptată nevoilor și intereselor elevilor.</p> <p>Educație incluzivă și asigurarea de șanse egale tuturor elevilor din unitatea școlară.</p> <p>Cadrele didactice utilizează metode activ – participative corespunzătoare învățării centrate pe elev în procesul instructiv educativ.</p> <p>Toate cadrele didactice sunt preocupate de propria formare și dezvoltare personală și aplică metode centrate pe elev.</p> <p>CDL elaborat în colaborare cu agenții economici parteneri, avizat de aceștia și aprobat la nivelul IȘJ Buzău.</p>	<p>Elevii care optează pentru învățământul profesional și tehnic vin cu un bagaj redus de cunoștințe din gimnaziu ceea ce se reflectă în punctajele scăzute obținute la testările inițiale.</p> <p>Majoritatea elevilor provin din zona rurală a județului Buzău și fac naveta zilnic, ceea ce conduce, uneori, la acumularea unui număr mare de absențe</p> <p>Suport redus din partea familiilor în activitățile de învățare ale elevilor și în organizarea și desfășurarea activităților extrașcolare și extracurriculare.</p> <p>Interesul scăzut al elevilor pentru participarea la pregătirea suplimentară.</p> <p>Tendința unor cadre didactice de a utiliza preponderent strategii conservatoare de predare – învățare.</p>	<p>Organizarea și desfășurarea pregătirilor remediale și suplimentare.</p> <p>Organizarea și desfășurarea activităților extrașcolare cu tematică diversă și de interes pentru elevi.</p> <p>Organizarea și desfășurarea concursurilor și a olimpiadelor școlare.</p> <p>Suportul oferit de școală privind desfășurarea procesului instructiv educativ cu ajutorul platformelor digitale precum G Suite și Adservio, dar și a altor platforme educaționale</p> <p>Accesarea și implementarea proiectelor de tip Erasmus, POCU, Junior Achievement, etc.</p> <p>Diversificarea ofertei educaționale în funcție de cerințele pieței muncii.</p>	<p>Lipsa motivației interioare a elevilor pentru învățare.</p> <p>Climatul de instabilitate emoțională din cadrul multor familii ale elevilor care se repercutează în starea afectivă a acestora.</p> <p>Lipsa manualelor școlare pentru disciplinele de specialitate</p> <p>Instabilitatea legislativă din sistemul de învățământ.</p> <p>Posibilitatea redusă de alegere a elevului, în conformitate de aptitudinile și interesele sale a parcursului educațional.</p>



LICEUL TEHNOLOGIC „HENRI COANDĂ” BUZĂU

Str. Horticolei, nr. 50; Telefon 0238/710650, 0238/445570; Fax 0238/710650, CUI 4299488

E-mail: liceul_henri_coanda_bz@yahoo.com, Web: www.henricoandabuzau.ro

RESURSE UMANE

Puncte tari	Puncte slabe	Oportunități	Amenițări
<p>Personal didactic calificat în proporție de peste 98%.</p> <p>Personal didactic auxiliar și nedidactic 100% calificat.</p> <p>Cadre didactice interesate să participe la cursuri de perfecționare și formare profesională.</p> <p>Majoritatea cadrelor didactice dețin competențe digitale avansate și utilizează resursele deschise.</p> <p>Preocuparea cadrelor didactice de a lucra în echipă privind evaluarea unitară a activității elevilor, pentru crearea unor instrumente de evaluare moderne și eficiente.</p> <p>Unitatea școlară are în încadrare psiholog școlar, profesor documentarist, medic și asistent.</p> <p>Disponibilitatea cadrelor didactice pentru menținerea unei relații profesor - elev bazată pe simpatie și încredere.</p> <p>Personalul didactic auxiliar îndeplinește sarcinile eficient și respectând termenele.</p>	<p>Elevi cu bagaj redus de cunoștințe și dezinteresați de procesul instructiv educativ.</p> <p>Nivelul insuficient de competențe digitale ale elevilor, dar și al unor profesori.</p> <p>Unii profesori nu reușesc să creeze o legătură între ei și colectivele de elevi care să faciliteze procesul instructiv educativ și să-i motiveze pe elevi.</p> <p>Unele cadre didactice nu utilizează eficient resursele de care dispune școala.</p> <p>Numărul de elevi declarați repetenți din cauza absențelor nemotivate sau a situației la învățătură.</p>	<p>Oferta de cursuri și programe de formare profesională.</p> <p>Programe și proiecte educative pentru elevi.</p> <p>Existența unor programe naționale care să ducă la susținerea elevilor din familiile nevoiașe prin acordarea de burse sociale sau de merit.</p> <p>Proiecte cu finanțare europeană sau alte tipuri de proiecte</p>	<p>Concepția inadecvată a părinților despre învățământul tehnic și profesional.</p> <p>Degradarea mediului socio-economic și familial.</p> <p>Scăderea natalității și fenomenul de emigrare care conduc la scăderea populației școlare.</p> <p>Creșterea numărului de copii cu CES.</p>



LICEUL TEHNOLOGIC „HENRI COANDĂ” BUZĂU

Str. Horticolei, nr. 50; Telefon 0238/710650, 0238/445570; Fax 0238/710650, CUI 4299488

E-mail: liceul_henri_coanda_bz@yahoo.com, Web: www.henricoandabuzau.ro

RESURSE MATERIALE ȘI FINANCIARE

Puncte tari	Puncte slabe	Oportunități	Amenițări
<p>Spații școlare reabilitate termic și electric, dotate cu echipamente moderne.</p> <p>Laboratoare și cabinete școlare dotate corespunzător disciplinelor pentru care au fost realizate.</p> <p>Existența unor surse financiare din venituri extrabugetare.</p> <p>Existența echipamentului de monitorizare video.</p> <p>Cabinet de consiliere și orientare școlară.</p> <p>Centru de documentare și informare</p> <p>Unitatea școlară deține internat și cantină.</p> <p>Bază sportivă modernă și corespunzător dotată.</p> <p>Au fost atrase fonduri prin proiecte cu finanțare europeană sau de la Banca Mondială.</p> <p>Dotarea unității școlare cu mobilier și echipamente solicitate prin PNRR (SmartLab, DOTLAB, dotări pentru IPT).</p> <p>Existența și utilizarea echipamentelor obținute prin proiectul ROSE</p>	<p>Deși atelierelor școlare au beneficiat de dotări substanțiale, clădirea în care funcționează acestea este foarte veche și nu s-au făcut lucrări de reabilitare. În fiecare an, prin bugetul întocmit de unitatea de învățământ, s-a solicitat alocarea de fonduri pentru consolidarea clădirii atelierelor sau pentru construcția unei clădiri noi pe structură ușoară.</p>	<p>Proiecte Erasmus care vizează mobilitatea elevilor din învățământul profesional și tehnic.</p> <p>Posibilități de finanțare în domeniul educației și formării prin proiecte cu finanțare europeană</p> <p>Proiecte educaționale care vizează dezvoltarea personală și profesională a cadrelor didactice și a elevilor.</p>	<p>Lipsa alocării fondurilor necesare pentru reabilitarea clădirii atelierelor.</p> <p>Lipsa alocării fondurilor necesare pentru modernizarea grupului sanitar la grădiniță</p>



LICEUL TEHNOLOGIC „HENRI COANDĂ” BUZĂU

Str. Horticolei, nr. 50; Telefon 0238/710650, 0238/445570; Fax 0238/710650, CUI 4299488

E-mail: liceul_henri_coanda_bz@yahoo.com, Web: www.henricoandabuzau.ro

DEZVOLTARE ȘI RELAȚII CU COMUNITATEA

Puncte tari	Puncte slabe	Oportunități	Amenițări
<p>Domeniile și calificările din oferta educațională a unității de învățământ sunt solicitate pe piața muncii locală și regională.</p> <p>Preocuparea pentru popularizarea IPT și a imaginii școlii</p> <p>Comunicarea și colaborarea eficientă a unității școlare cu agenții economici parteneri.</p> <p>Comunicarea și colaborarea eficientă cu reprezentanții I.S.J. Buzău și cu autoritățile locale (Primărie, Consiliul județean, etc.)</p> <p>Contracte de parteneriat cu agenți economici locali și regionali pentru efectuarea stagiilor de practică.</p> <p>Comunicarea eficientă cu profesorii, elevii și părinții prin utilizarea platformei Adservio.</p> <p>Proiect de mobilitate Erasmus</p> <p>Colaborarea cu instituții și reprezentanți ai autorităților locale pentru organizarea unor activități formale/informale.</p>	<p>Parteneriate insuficient susținute între școală și anumiți agenți economici care beneficiază de forță de muncă din rândul absolvenților.</p> <p>Numărul relativ redus de proiecte în care este implicată școala.</p> <p>Resurse financiare insuficiente alocate de către consiliul local pentru susținerea învățământului tehnic și profesional</p> <p>Implicarea într-o măsură foarte redusă a părinților în activitățile școlii, comunicarea deficitară a acestora cu școala</p>	<p>Activități și proiecte ale autorităților locale care vizează și unitatea noastră școlară.</p> <p>Posibilitatea promovării imaginii școlii prin acțiuni desfășurate la nivel local și județean cu sprijinul autorităților locale și a partenerilor sociali.</p>	<p>Absența unor reglementări legale care să prevadă anumite avantaje pentru agenții economici care colaborează cu școala</p> <p>Resurse financiare insuficiente pentru a dezvolta anumite proiecte.</p>



LICEUL TEHNOLOGIC „HENRI COANDĂ” BUZĂU

Str. Horticolei, nr. 50; Telefon 0238/710650, 0238/445570; Fax 0238/710650, CUI 4299488

E-mail: liceul_henri_coanda_bz@yahoo.com, Web: www.henricoandabuzau.ro

VIZIUNEA ȘI MISIUNEA ȘCOLII VIZIUNEA LICEULUI TEHNOLOGIC „HENRI COANDĂ” BUZĂU „Elevul de azi pregătit pentru societatea de mâine”

MISIUNEA LICEULUI TEHNOLOGIC „HENRI COANDĂ” BUZĂU

Liceul Tehnologic "Henri Coandă" Buzău asigură tuturor elevilor posibilitatea să-și formeze competențele și abilitățile necesare pentru a avea succes într-o societate înalt tehnologizată și într-o continuă schimbare



LICEUL TEHNOLOGIC „HENRI COANDĂ” BUZĂU

Str. Horticolei, nr. 50; Telefon 0238/710650, 0238/445570; Fax 0238/710650, CUI 4299488

E-mail: liceul_henri_coanda_bz@yahoo.com, Web: www.henricoandabuzau.ro

PLAN MANAGERIAL 2025 – 2026 MANAGEMENT INSTITUȚIONAL Management strategic (Proiectare și organizare)

Nr. crt.	Activități	Termen/ Perioada	Responsabili	Resurse	Indicatori de performanță
1.	Reactualizarea organigramei Liceului Tehnologic „Henri Coandă”	Septembrie - Octombrie	Director Director adjunct CA	Legea 198/2023cu modificările ulterioare ROFUIP	Organigrama actualizată pentru anul școlar în curs
2.	Constituirea noului Consiliului de administrație și a comisiilor de lucru	Septembrie - Octombrie	Director Director adjunct CP	OME 6223/2023 ROFUIP	Procese verbale ședințe Decizie constituire CA
3.	Constituirea comisiilor de lucru și emiterea deciziilor	Septembrie De câte ori este nevoie	Director Director adjunct Secretariat	Legea 198/2023 ROFUIP	Centralizator comisii Registru decizii
4.	Elaborarea Planului de dezvoltare a sistemului de control managerial intern și revizuirea procedurilor acolo unde se impune	Septembrie - Octombrie	Director adjunct Comisia SCIM	Manual de implementare SCIM Ghid de implementare SCIM	Plan SCIM înregistrat Procedurile revizuite Regulamentul comisiei SCIM
5.	Stabilirea tematicilor CA și CP	Septembrie - Octombrie	Director Director adjunct CP	Documente ME și IȘJ Buzău	Tematicile înregistrate pentru anul școlar în curs
6.	Întocmirea contractelor de muncă. Întocmirea și avizarea fișelor de post pentru tot personalul unității de învățământ	Septembrie	Director Director adjunct Compartiment Secretariat	Legislația în vigoare	Contracte de muncă înregistrate Fișe de post revizuite



LICEUL TEHNOLOGIC „HENRI COANDĂ” BUZĂU

Str. Horticolei, nr. 50; Telefon 0238/710650, 0238/445570; Fax 0238/710650, CUI 4299488

E-mail: liceul_henri_coanda_bz@yahoo.com, Web: www.henricoandabuzau.ro

7.	Evaluarea realizată de medicina muncii Evaluarea psihologică a angajaților Existența certificatului de integritate comportamentală	Septembrie	Director	Legea 198/2023 Legea 118/2019	Rezultatele evaluărilor
8.	Constituirea claselor și a grupelor de studiu conform planului de școlarizare aprobat Numirea diriginților. Emiterea deciziilor	Septembrie	Director Director adjunct Secretariat	Planul de școlarizare aprobat pentru anul școlar în curs	SIIR completat Decizii
9.	Încadrarea cu personal didactic, întocmirea statului de personal și a normării	Septembrie	Director Director adjunct Secretariat	Planuri cadru Acte normative Decizii ISJ Buzău	Plan de încadrare și normare aprobat de către ISJ Buzău
10.	Asigurarea manualelor școlare pentru elevii din învățământul obligatoriu	Septembrie	Comisia pentru gestionarea manualelor școlare	Legislația în vigoare Proceduri	Toate manualele au fost distribuite conform necesităților
11.	Elaborarea instrumentelor interne de lucru utilizate în activitatea de îndrumare, control și evaluare a tuturor activităților care se desfășoară în unitatea de învățământ	Trimestrial	Director Director adjunct	Rapoarte de analiză Rezultatele obținute în anul școlar trecut Plan SCIM	Grafic de asistențe la ore Fișe de observare a lecțiilor completate Rapoarte inspecții Chestionare
12.	Întocmirea și aprobarea graficului serviciului pe școală și a orarului unității	Septembrie	Director Director adjunct Comisia de organizare a serviciului pe școală și de întocmire a orarului	Planuri cadru Acte normative	Grafic și orar înregistrate.
13.	Încheierea contractelor educaționale cu părinții/reprezentanții legali ai elevilor	Septembrie - Octombrie	Director Director adjunct Diriginți	ROFUIP Legea 198/2023	Toate contractele educaționale semnate
14.	Planificarea activității la nivelul comisiilor metodice și de lucru. Întocmirea graficului de pregătire suplimentară/remedială	Octombrie	Director Director adjunct Comisii și departamente de lucru	Legislația în vigoare	Graficul de pregătire suplimentară înregistrat Planificări, Planuri de activitate ale comisiilor.



LICEUL TEHNOLOGIC „HENRI COANDĂ” BUZĂU

Str. Horticolei, nr. 50; Telefon 0238/710650, 0238/445570; Fax 0238/710650, CUI 4299488

E-mail: liceul_henri_coanda_bz@yahoo.com, Web: www.henricoandabuzau.ro

15.	Întocmirea și aprobarea Planului managerial și a planului de activități extrașcolare (proiecte, concursuri, competiții, etc.)	Septembrie - Octombrie	Coordonatorul pentru proiecte și programe educative	ROFUIP Graficul de activități al ISJ Buzău	Documente înregistrate
16.	Elaborare/Revizuire ROFU și RI, avizarea în CP și CA. Popularizarea documentelor în rândul elevilor. Prelucrarea Statutului elevului beneficiarilor direcți și indirecti	Octombrie	Comisia pentru reactualizarea ROF și RI. CP Diriginți	ROFUIP Contract educațional	ROFU și RI Procese verbale
17.	Revizuirea procedurii pentru realizarea fișei de (auto)evaluare a cadrelor didactice	Octombrie	CEAC	Legislația în vigoare	Procedura revizuită
18.	Reorganizarea Consiliului Consultativ al elevilor.	Octombrie	CȘE	Statutul elevului ROFUIP	Proces verbal Componenta CȘE
19.	Revizuirea PAS, elaborarea planului operațional și afișarea acestuia pe site-ul unității	Noiembrie	Comisia pentru revizuirea PAS CEAC	PRAI și PLAI Statistici	Pas revizuit și înregistrat
20.	Realizarea raportului "Starea învățământului" pentru anul școlar precedent pe baza analizei SWOT și a activităților desfășurate. Prezentarea acestuia în Consiliul Profesoral în vederea aprobării.	Noiembrie	Director Director adjunct Responsabilii comisiilor de lucru	Rapoartele de activitate ale comisiilor de lucru și ale compartimentelor de lucru Situatii statistice SIIR	Documentul înregistrat și postat pe pagina web a școlii
21.	Elaborarea planului operațional privind creșterea siguranței elevilor în școală și prevenirea delincvenței juvenile	Octombrie	Comisia CPEV Consilierul psihopedagogic Directorul	Legislația specifică Proceduri Documente ISJ Buzău	Planul operațional înregistrat și postat pe pagina web a școlii



LICEUL TEHNOLOGIC „HENRI COANDĂ” BUZĂU

Str. Horticolei, nr. 50; Telefon 0238/710650, 0238/445570; Fax 0238/710650, CUI 4299488

E-mail: liceul_henri_coanda_bz@yahoo.com, Web: www.henricoandabuzau.ro

22.	Organizarea lectoratelor cu părinții: atât la nivel de clasă cât și la nivel de școală în vederea menținerii unei permanente legături cu familia	Octombrie – Noiembrie Aprilie - Mai	Directori Diriginți	ROFUIP ROF RI	Organizarea a cel puțin 2 plenare cu părinții pe an școlar Procese verbale de la ședințe
23.	Fundamentarea proiectului planului de școlarizare. Întocmirea proiectului, avizarea acestuia în CP și CA și aprobarea de către ISJ Buzău	Noiembrie - Ianuarie	Director Director adjunct Secretariat	Planuri cadru	Proiectul aprobat ISJ
24.	Elaborarea proiectului de buget Elaborarea programului anual de achiziții publice	Ianuarie - Februarie	Director Contabil șef CA	Legislația în vigoare Referate de necesitate	Proiectul de buget aprobat
25.	Organizarea simulării și organizarea examenului de Bacalaureat	Martie Iunie	Director Director adjunct Informatician	Calendarul examenelor naționale	Decizii comisii Rapoarte
26.	Organizarea examenelor de certificare a calificării profesionale	Februarie Iunie	Director Director adjunct Informatician	Calendarul examenelor naționale	Decizii comisii Rapoarte
27.	Planificarea și organizarea programelor naționale <i>Școala altfel</i> și <i>Săptămâna verde</i>	Septembrie Decembrie Aprilie - Mai	Director Director adjunct Diriginți	Structura anului școlar Legislația ME	Procese verbale CP Grafic de desfășurare a activităților



LICEUL TEHNOLOGIC „HENRI COANDĂ” BUZĂU

Str. Horticolei, nr. 50; Telefon 0238/710650, 0238/445570; Fax 0238/710650, CUI 4299488

E-mail: liceul_henri_coanda_bz@yahoo.com, Web: www.henricoandabuzau.ro

Management operațional

Nr. crt.	Activități	Termen/ Perioada	Responsabili	Resurse	Indicatori de performanță
1.	Stabilirea responsabilităților pentru membrii CA și pentru responsabilii comisiilor care funcționează în școală	Octombrie	Directorii Membrii CA	Decizii interne Legislația în vigoare	Fișele posturilor
2.	Încărcare/Actualizarea SIIR de la nivelul școlii	Octombrie	Directorii Responsabilul cu SIIR Secretarul șef	Dosarele elevilor și ale personalului Informații despre unitatea școlară	SIIR completat cu toate datele necesare
3.	Verificarea completării cataloagelor	Octombrie	Director Director adjunct	Cataloage Planuri cadru Dosare ale elevilor	Cataloage completate corect
4.	Reactualizarea paginii de web a școlii în vederea informării corecte a elevilor și a comunității locale	Permanent	Informaticianul școlii Directorii	Documentele cu informațiile care trebuie să se regăsească obligatoriu pe pagina web	Pagina web actualizată în fiecare an școlar
5.	Asigurarea condițiilor de transmitere a informațiilor legislative ME și ISJ privind încadrarea, perfecționarea și evaluarea personalului din unitate	Permanent	Directorii CEAC	Legislația în vigoare Procedurile de comunicare	Transmiterea tuturor informațiilor la termen Tot personalul școlii este informat



LICEUL TEHNOLOGIC „HENRI COANDĂ” BUZĂU

Str. Horticolei, nr. 50; Telefon 0238/710650, 0238/445570; Fax 0238/710650, CUI 4299488

E-mail: liceul_henri_coanda_bz@yahoo.com, Web: www.henricoandabuzau.ro

6.	Arhivarea și păstrarea în siguranță a documentelor de evidență școlară și a actelor de studii.	Permanent	Directorii Compartimentul secretariat	Regulamentului privind regimul juridic al actelor de studii și al documentelor de evidență	Registre matricole Acte de studii Structura și organizarea arhivei
7.	Monitorizarea respectării sistemelor și procedurilor de sănătate și securitate în muncă și de PSI prevăzute de legislația în vigoare, de către elevi și toți angajații școlii.	Permanent	Responsabilul comisiei SSM Directorii	Plan managerial al comisiei SSM Procedurile	Procese verbale și tabele semnate de către elevi Fișele SSM și PSI semnate de către personalul școlii
8.	Asigurarea securității tuturor celor implicați în activitatea școlară, în timpul programului de lucru, prin serviciul de pază al școlii și prin sistemul de camere video	Permanent	Director Director adjunct	Procedurile specifice	Contracte de pază Sistem de supraveghere funcțional
9.	Asigurarea serviciilor medicale pentru toți elevii unității	Permanent	Medicul școlii și asistentul medical	Proceduri specifice	Contract de colaborare
10.	Asigurarea sistemului de protecție și securitate a elevilor	Permanent	Director Serviciul de pază și protecție	Proceduri specifice Legislația în vigoare	Sistem de supraveghere video Personal specializat pentru pază Contracte de colaborare cu poliția
11.	Efectuarea asistențelor la ore	Permanent	Director Director adjunct	Grafic de asistențe la ore Legislația privind mentoratul didactic	Dosar cu fișe de observație completate și înregistrate
12.	Evaluarea anuală, conform calendarului, a personalului școlii	Decembrie August	CA	Legislația în vigoare	Fișe de evaluare completate, înregistrate, semnate



LICEUL TEHNOLOGIC „HENRI COANDĂ” BUZĂU

Str. Horticolei, nr. 50; Telefon 0238/710650, 0238/445570; Fax 0238/710650, CUI 4299488

E-mail: liceul_henri_coanda_bz@yahoo.com, Web: www.henricoandabuzau.ro

13.	Organizarea activităților metodice de schimburi de bună practică	Periodic	Director Director adjunct	Proiecte și programe desfășurate în cadrul unității școlare	Procese verbale activități
-----	--	----------	------------------------------	---	----------------------------

Curriculum

Nr. crt.	Activități	Termen/ Perioada	Responsabili	Resurse	Indicatori de performanță
1.	Întocmirea orarului și a graficului cu personalul de serviciu	Septembrie	Comisia de organizare a serviciului pe școală, de întocmire a orarului	Planuri cadru Planuri de învățământ	Schema orară și graficul cu profesorii de serviciu
2.	Întocmirea planificărilor calendaristice și a planurilor de activități pe arii curriculare	Septembrie - Octombrie	Comisia pentru curriculum	Planuri cadru Planuri de învățământ Programe școlare	Toate cadrele didactice au întocmit și predat planificările calendaristice
3.	Verificarea completării cataloagelor	Trimestrial	Director Director adjunct Secretariat	Cataloage Încadrări	Toate cataloagele au fost completate corect
4.	Elaborarea CDL în colaborare cu agenții economici parteneri	Septembrie – Octombrie	Director adjunct Responsabil comisie Tehnologii	Planuri de învățământ și Standarde de pregătire profesională	CDL aprobate CLDPS
5.	Întocmirea graficului pentru efectuarea stagiilor de practică comasată	Septembrie – Octombrie	Director adjunct Responsabil comisie Tehnologii	Încadrarea profesorilor Acordurile cu agenții economici	Grafic aprobat și înregistrat
6.	Întocmirea graficului pentru pregătirea suplimentară/remedială	Septembrie	Comisia pentru curriculum	Orarul unității școlare	Grafic aprobat și înregistrat



LICEUL TEHNOLOGIC „HENRI COANDĂ” BUZĂU

Str. Horticolei, nr. 50; Telefon 0238/710650, 0238/445570; Fax 0238/710650, CUI 4299488

E-mail: liceul_henri_coanda_bz@yahoo.com, Web: www.henricoandabuzau.ro

7.	Asigurarea condițiilor optime și resurselor pentru desfășurarea procesului instructiv – educativ centrat pe elev	Septembrie - Octombrie	Director Director Adjunct Informatician	Platforme digitale de învățare Echipamente IT Auxiliare curriculare	Toate clasele dispun de resursele și logistica necesare
8.	Întocmirea planului de școlarizare pentru anul școlar următor	Decembrie	Director Director Adjunct CP CA	Ordine ARACIP de acreditare, autorizare Solicitările agenților economici parteneri	Plan de școlarizare aprobat și avizat ISJ
9.	Monitorizarea notării ritmice a elevilor, monitorizarea absențelor	Permanent	Comisia pentru ritmicitatea notării Diriginții	Cataloage	Rapoarte de analiză Procese verbale
10.	Organizarea olimpiadelor și concursurilor școlare	Martie - Iunie	Directorii Responsabilii de comisii metodice	Legislația în vigoare	Rezultate la olimpiade și concursuri școlare

Resurse umane

Nr. crt.	Activități	Termen/ Perioada	Responsabili	Resurse	Indicatori de performanță
1.	Asigurarea personalului didactic necesar, încadrarea în conformitate cu legislația în vigoare Întocmirea statului de personal și normarea Proiectul de încadrare pentru anul școlar următor Întocmirea statului de funcții	Septembrie Decembrie - Ianuarie	Director Director adjunct Secretariat	Planuri cadru Metodologie de mobilitate a personalului didactic Decizii ISJ Buzău Acte normative	OME – Metodologia de mișcare a personalului didactic Planul de încadrare aprobat de către ISJ Buzău



LICEUL TEHNOLOGIC „HENRI COANDĂ” BUZĂU

Str. Horticolei, nr. 50; Telefon 0238/710650, 0238/445570; Fax 0238/710650, CUI 4299488

E-mail: liceul_henri_coanda_bz@yahoo.com, Web: www.henricoandabuzau.ro

2.	Aprobarea perioadelor concediilor de odihnă pentru tot personalul școlii	Noiembrie - Decembrie	Director Director adjunct Secretariat	Legislația în vigoare CCM	Graficul concediilor aprobat
3.	Coordonarea activităților pentru obținerea de către elevi a burselor școlare	Septembrie- Octombrie	Comisia de management al burselor școlare	Legislația în vigoare	Dosarele de bursă Platforma electronică completată
4.	Întocmirea fișei de evaluare a personalului școlii conform fișei cadru aprobată în CA	Noiembrie	CA	Legislația în vigoare	Fișa de evaluare aprobată în CA
5.	Organizarea și desfășurarea concursurilor pentru ocuparea posturilor vacante	Permanent	Director Director adjunct	Legislația privind mobilitatea personalului didactic	Reducerea numărului de cadre didactice suplinoare sau necalificate
6.	Identificarea nevoilor de formare continuă a cadrelor didactice și popularizarea ofertelor pentru formare continuă și obținerea gradelor didactice	Septembrie	Director Director adjunct Comisia pentru mentorat didactic și formare în cariera didactică	Planul managerial al comisiei Legislația în vigoare Metodologia de formare continuă	Centralizator cursuri de formare
7.	Participarea întreg personalului școlii la cursuri de formare continuă organizate de ME, CCD, universități, centre de formare, etc.	Permanent, în funcție de nevoile identificate	Comisia pentru mentorat didactic	Oferta de formare continuă	Creșterea numărului cadrelor didactice care s-au format în ultimul an școlar
8.	Monitorizarea activității de formare continuă a personalului școlii	Permanent	Comisia pentru mentorat didactic	Legislația în vigoare	Completarea Centralizatorului de formare continuă cu numărul de credite acumulat
9.	Evaluarea personalului școlii	Decembrie August	Director Director adjunct CA	Legislația în vigoare	Fișele de evaluare
10.	Participarea cadrelor didactice la sesiuni științifice și simpozioane școlare	Permanent	Comisia pentru mentorat didactic	Oferta	Diplome Certificate



LICEUL TEHNOLOGIC „HENRI COANDĂ” BUZĂU

Str. Horticolei, nr. 50; Telefon 0238/710650, 0238/445570; Fax 0238/710650, CUI 4299488

E-mail: liceul_henri_coanda_bz@yahoo.com, Web: www.henricoandabuzau.ro

Resurse materiale

Nr. crt.	Activități	Termen/ Perioada	Responsabili	Resurse	Indicatori de performanță
1.	Amenajarea și întreținerea corespunzătoare a spațiilor de învățământ (săli de clasă, laboratoare, ateliere, săli de sport, dormitoare, cantină, etc)	August –Septembrie Permanent	Director Director adjunct Administrator	Resurse financiare din bugetul local și extrabugetare	Obținerea tuturor avizelor și autorizațiilor necesare funcționării școlii Rapoarte inspecții
2.	Actualizarea studiului privind baza materială a școlii	Permanent	Administrator Contabil șef	Bazele de date existente	Inventarul resurselor existente Dosarele de inventariere
3.	Asigurarea rechizitelor și echipamentelor necesare funcționării tuturor compartimentelor din școală	Permanent	Director Administrator Contabil șef	Referatele de necesitate	Condiții optime de lucru în fiecare compartiment
4.	Repartizarea manualelor școlare	Septembrie	Responsabilul comisiei	Cataloagele de manuale	Toți elevii din învățământul obligatoriu au manuale

Resurse financiare

Nr. crt.	Activități	Termen/ Perioada	Responsabili	Resurse	Indicatori de performanță
1.	Identificarea resurselor de finanțare din fonduri publice	Permanent	Director Contabil șef	Legislația în vigoare	Creșterea veniturilor alocate prin creșterea numărului de elevi ai unității școlare
2.	Atragerea de fonduri pentru achiziționarea de mobilier școlar și echipamente necesare desfășurării procesului instructiv educativ în condiții optime	Permanent	Director Director adjunct Administrator	Accesarea cât mai multor proiecte Resurse financiare provenite din proiecte (PNRR, Erasmus+, etc.)	Obținerea fondurilor și realizarea achizițiilor Noile spații de învățământ amenajate.



LICEUL TEHNOLOGIC „HENRI COANDĂ” BUZĂU

Str. Horticolei, nr. 50; Telefon 0238/710650, 0238/445570; Fax 0238/710650, CUI 4299488

E-mail: liceul_henri_coanda_bz@yahoo.com, Web: www.henricoandabuzau.ro

3.	Elaborarea proiectului de buget și a planului de investiții/achiziții	Decembrie	Director Contabil șef CA	Legislația în vigoare Referate pentru lucrări și dotări	Buget aprobat în CA
4.	Identificarea resurselor extrabugetare de finanțare	Permanent	Director Contabil șef	Contracte de colaborare Acorduri de parteneriat	Creșterea cu 10% a veniturilor din surse extrabugetare
5.	Monitorizarea activității financiar contabile și justificarea utilizării tuturor resurselor financiare. Audit financiar. Realizarea execuției bugetare	Trimestrial	Director Contabil șef	Documente ale compartimentului Contabilitate	Bilanțuri contabile Rapoarte ISJ
6.	Colaborarea cu autoritățile locale pentru repartizarea și utilizarea fondurilor pentru întreținere și reparații în toate spațiile școlare	Permanent	Director Administrator Contabil șef	Legislația în vigoare	Documente din care să rezulte fondurile alocate

Relații comunitare (Parteneriate și colaborări)

Nr. crt.	Activități	Termen/ Perioada	Responsabili	Resurse	Indicatori de performanță
1.	Încheierea contractelor cu agenții economici parteneri și a convențiilor cadru pentru efectuarea stagiilor de practică ale elevilor	Septembrie – Octombrie	Director Director adjunct Responsabil comisie Tehnologii	Metodologii de organizare și desfășurare a IPT	Numărul de contracte încheiate
2.	Elaborarea CDL în colaborare cu agenții economici parteneri	Septembrie – Octombrie	Director adjunct Responsabil comisie Tehnologii	Planuri de învățământ și Standarde de pregătire profesională	CDL aprobate CLDPS



LICEUL TEHNOLOGIC „HENRI COANDĂ” BUZĂU

Str. Horticolei, nr. 50; Telefon 0238/710650, 0238/445570; Fax 0238/710650, CUI 4299488

E-mail: liceul_henri_coanda_bz@yahoo.com, Web: www.henricoandabuzau.ro

3.	Informarea agenților economici despre oferta de calificări a școlii în vederea solicitării de către aceștia a grupelor/ claselor în funcție de necesitățile de pe piața muncii	Noiembrie - Decembrie	Director Director adjunct	Oferta educațională a școlii	Numărul de solicitări primite de unitatea școlară
4.	Participarea agenților economici la promovarea ofertei educaționale a școlii	Martie - Iunie	Director Director adjunct Comisia pentru promovarea imaginii școlii	Documente pentru promovarea școlii Emisiuni televizate Articole mass - media	Realizarea planului de școlarizare propus
5.	Încheierea parteneriatelor cu autoritățile locale și instituții precum Poliția, Poliția comunitară, Crucea Roșie, ONG-uri, DGASPC, CJRAE, CCDR, Centrul cultural Al. Marghiloman, unități școlare, universități, etc.	Permanent	Director Director adjunct Responsabil CDI		Numărul de acorduri de parteneriat
6.	Întocmirea documentației pentru Grupul de acțiune în cadrul Planului teritorial cadru de acțiune	Octombrie			Plan de măsuri pentru asigurarea securității și a siguranței elevilor în incinta și în perimetrul unității școlare
7.	Participarea la activități extrașcolare și proiecte în parteneriat cu Poliția, Poliția comunitară, Crucea Roșie, ONG-uri, DGASPC, CJRAE, CCDR, Centrul cultural Al. Marghiloman, unități școlare, universități, etc.	Permanent	Director Director adjunct Responsabil CDI Coordonatorul pentru programe și proiecte educative	Calendarul activităților educative	Graficul de activități Fișe raport de activitate
8.	Scrierea și depunerea proiectelor pentru mobilități Erasmus+, proiecte E-twinning ș.a.	Permanent	Director Comisia pentru elaborarea proiectelor europene	Ghiduri pentru elaborarea proiectelor	Proiectele admise/aprobate
9.	Mobilități VET prin proiecte Erasmus+	Permanent	Director Director adjunct	Documentația și platforma	Realizarea și diseminarea mobilităților



LICEUL TEHNOLOGIC „HENRI COANDĂ” BUZĂU

Str. Horticolei, nr. 50; Telefon 0238/710650, 0238/445570; Fax 0238/710650, CUI 4299488

E-mail: liceul_henri_coanda_bz@yahoo.com, Web: www.henricoandabuzau.ro

			Cadre didactice participante la proiecte	Erasmus+	
10.	Activități în colaborare cu școlile gimnaziale din municipiu și din județ în vederea prezentării ofertei educaționale a școlii noastre elevilor de clasa a VIII-a	Martie - Iunie	Comisia pentru promovarea imaginii școlii	Planul de școlarizare avizat de către ISJ	Realizarea integrală a planului de școlarizare
11.	Organizarea Zilelor liceului și a târgului de promovare a imaginii școlii și a ofertei educaționale	Martie - Iunie	Comisia pentru promovarea imaginii școlii	Planul de școlarizare avizat de către ISJ Solicitările agenților economici	Realizarea integrală a planului de școlarizare

Orientarea și consilierea elevilor

Nr. crt.	Activități	Termen/ Perioada	Responsabili	Resurse	Indicatori de performanță
1.	Asigurarea serviciilor de consiliere și orientare în carieră pentru elevi. Asigurarea serviciilor de consiliere psihologică pentru elevi și părinți	Permanent	Diriginții Consilierul psihopedagogic	Cabinetul de consiliere al școlii Chestionare de nevoi	Numărul de elevi consiliați Procese verbale Rapoarte
2.	Elaborarea tematicilor la orele de dirigenție	Septembrie	Diriginții	Programe școlare Ghiduri metodologice	Fișe de activitate
3.	Aplicarea la clasă a chestionarelor de identificare a stilurilor de învățare sau a altor probleme cu care se confruntă elevii	Ori de câte ori este nevoie	Diriginții Consilierul psihopedagogic	Set de chestionare	Tabele cu stilurile de învățare ale elevilor pe clase
4.	Colaborarea cu DGASPC și CJRAE pentru gestionarea cazurilor prevenire și intervenție în cazul copiilor cu CES sau alte probleme	Permanent	Diriginții Consilierul psihopedagogic	Acord de parteneriat Legislația în vigoare	Planuri de intervenție personalizată Fișa de consiliere



LICEUL TEHNOLOGIC „HENRI COANDĂ” BUZĂU

Str. Horticolei, nr. 50; Telefon 0238/710650, 0238/445570; Fax 0238/710650, CUI 4299488

E-mail: liceul_henri_coanda_bz@yahoo.com, Web: www.henricoandabuzau.ro

5.	Organizarea și participarea la Târguri pentru ocuparea locurilor de muncă sau Târguri pentru oferte educaționale în învățământul superior	Martie -Aprilie	Diriginții	Calendarul ofertelor Materiale publicitare	Fișe de prezență
6.	Monitorizarea activităților de consiliere și orientare a elevilor din clasele a XI-a și a XII-a	Aprilie - Mai	Director Director adjunct Consilierul psihopedagogic	Legislația și procedurile cabinetului psihopedagogic	Fișe de consiliere pentru toți elevii

MANAGEMENTUL CALITĂȚII

Nr. crt.	Activități	Termen/ Perioada	Responsabili	Resurse	Indicatori de performanță
1.	Întocmirea și diseminarea RAEI	Octombrie	Comisia CEAC	Documentele școlare Standardele de evaluare instituțională	RAEI – platforma ARACIP
2.	Reactualizarea Regulamentului CEAC	Octombrie	Comisia CEAC	Ghidul de realizare a regulamentului	Regulamentul de funcționarea CEAC pentru anul școlar în curs
3.	Completarea setului de proceduri pentru activitățile desfășurate în școală	Permanent, în funcție de noutățile legislative	Comisia CEAC	Legislația în vigoare	Proceduri aprobate în CA, CP
4.	Monitorizarea procesului de asigurare a calității în unitatea școlară prin verificarea	Permanent	Director Director adjunct	Proceduri ROFUIP	Fișe de asistență la ore Cataloage completate



LICEUL TEHNOLOGIC „HENRI COANDĂ” BUZĂU

Str. Horticolei, nr. 50; Telefon 0238/710650, 0238/445570; Fax 0238/710650, CUI 4299488

E-mail: liceul_henri_coanda_bz@yahoo.com, Web: www.henricoandabuzau.ro

	parcurgerii ritmice a materiei, conform planificărilor și programelor școlare, verificarea evaluării inițiale și continue		Comisia CEAC	Regulamentul inspecțiilor școlare	Rapoarte- analiza testelor inițiale Rezultate obținute la simulări și examene naționale
5.	Întocmirea planului de îmbunătățire a calității oferite de unitatea școlară	Octombrie	Director Director adjunct Comisia CEAC	Rezultate obținute de elevi pe parcursul anului școlar anterior Rapoarte de analiză Concluzii ale	Planul de îmbunătățire aprobat în CP și CA
6.	Informarea Consiliului profesoral asupra activității CEAC în cadrul unității școlare	Trimestrial	Director adjunct Comisia CEAC	Diseminarea activităților și rapoartelor în cadrul Consiliului profesoral	Procese verbale de la ședințe
7.	Informarea Consiliului elevilor asupra activității CEAC în cadrul unității școlare	Trimestrial	Comisia CEAC Responsabil CȘE	Diseminarea activităților și rapoartelor în cadrul Consiliului elevilor	Procese verbale de la ședințe
8.	Aplicarea și prelucrarea chestionarelor pentru cadre didactice, părinți, elevi, agenți economici	Semestrial	Comisia CEAC	Ghiduri CEAC Modele de chestionare	Rapoarte de analiză a chestionarelor Plan de măsuri pentru aplicarea concluziilor reieșite din interpretarea chestionarelor
9.	Monitorizarea utilizării noilor tehnologii în activitatea didactică și a eficienței cu care sunt utilizate spațiile de învățământ	Trimestrial	Director adjunct Comisia CEAC Responsabili comisii metodice	Observarea desfășurării lecțiilor	Fișe de observare a lecțiilor Îndeplinirea indicatorilor din standardele ARACIP



LICEUL TEHNOLOGIC „HENRI COANDĂ” BUZĂU

Str. Horticolei, nr. 50; Telefon 0238/710650, 0238/445570; Fax 0238/710650, CUI 4299488

E-mail: liceul_henri_coanda_bz@yahoo.com, Web: www.henricoandabuzau.ro

10.	Verificarea completării statelor de plată, a actelor de studii și a dosarelor personale	Permanent	Director Director adjunct	Documentele școlare Legislația în vigoare	Procese verbale Note de control
11.	Monitorizarea activităților administrative și financiare	Permanent	Director Comisia CEAC	Referate de necesitate Note interne Rapoarte ale inspecțiilor tematice Legislația în vigoare Proceduri	Procese verbale Note de control

Director,

Prof. Ganea Mihai Claudiu

Director adjunct,

Prof. Florescu Doina Carmen