

SAE SIMULATION D'ENTREPRISE

LOUISA ROSE, LAETICIA LANG, SULLIVAN PEV, NORAH CAYREFOURCQ

NOM ENTREPRISE

NLS BOAT

Personnalisation et cohésion

- Fusion initiale : Norah, Louisa/Laeticia, Sullivan
- Créer un sentiment d'appartenance
- Cohésion au sein de l'équipe
- Renforce la collaboration
- Engagement envers notre activité

Originalité et mémorabilité

- Offre sonorité distinctive
- Unique
- Facilite la reconnaissance de notre marque sur le marché

SLOGAN

“Des Coques Fiables, Des Voyages Inoubliables”

- Traduit notre engagement envers la qualité des produits
 - **Offrir expérience mémorable**
- Contribue à la préservation de l'environnement marin
- Utilisation de matériaux de première qualité
 - Engagement envers la durabilité
- Gages de sécurité en mer

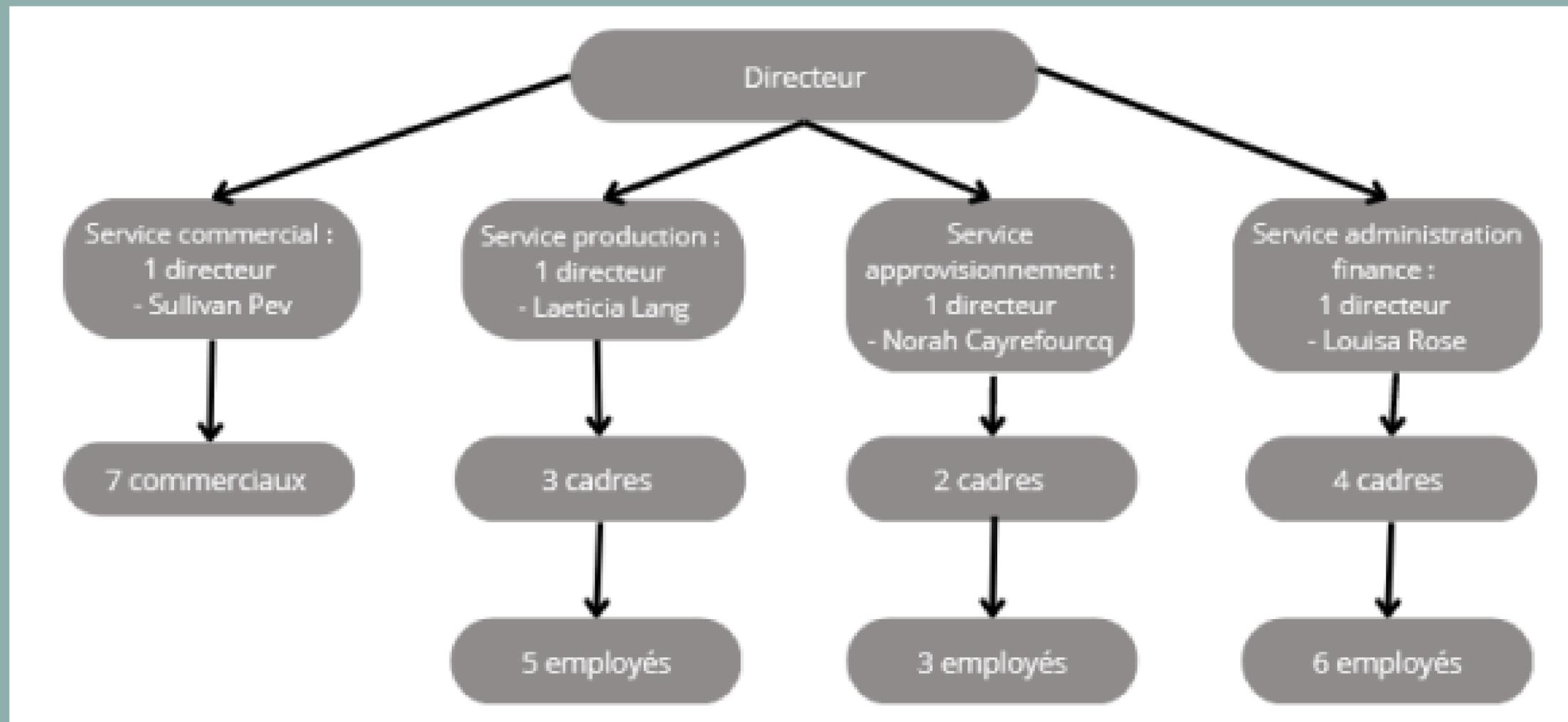
LOGO

- Représentation mer, vague, "coucher de soleil"
- Renforce la mémorabilité de notre entreprise



- Design soigneusement élaboré
- Chaleureuse
- Créer une esthétique attrayante

ORGANIGRAMME



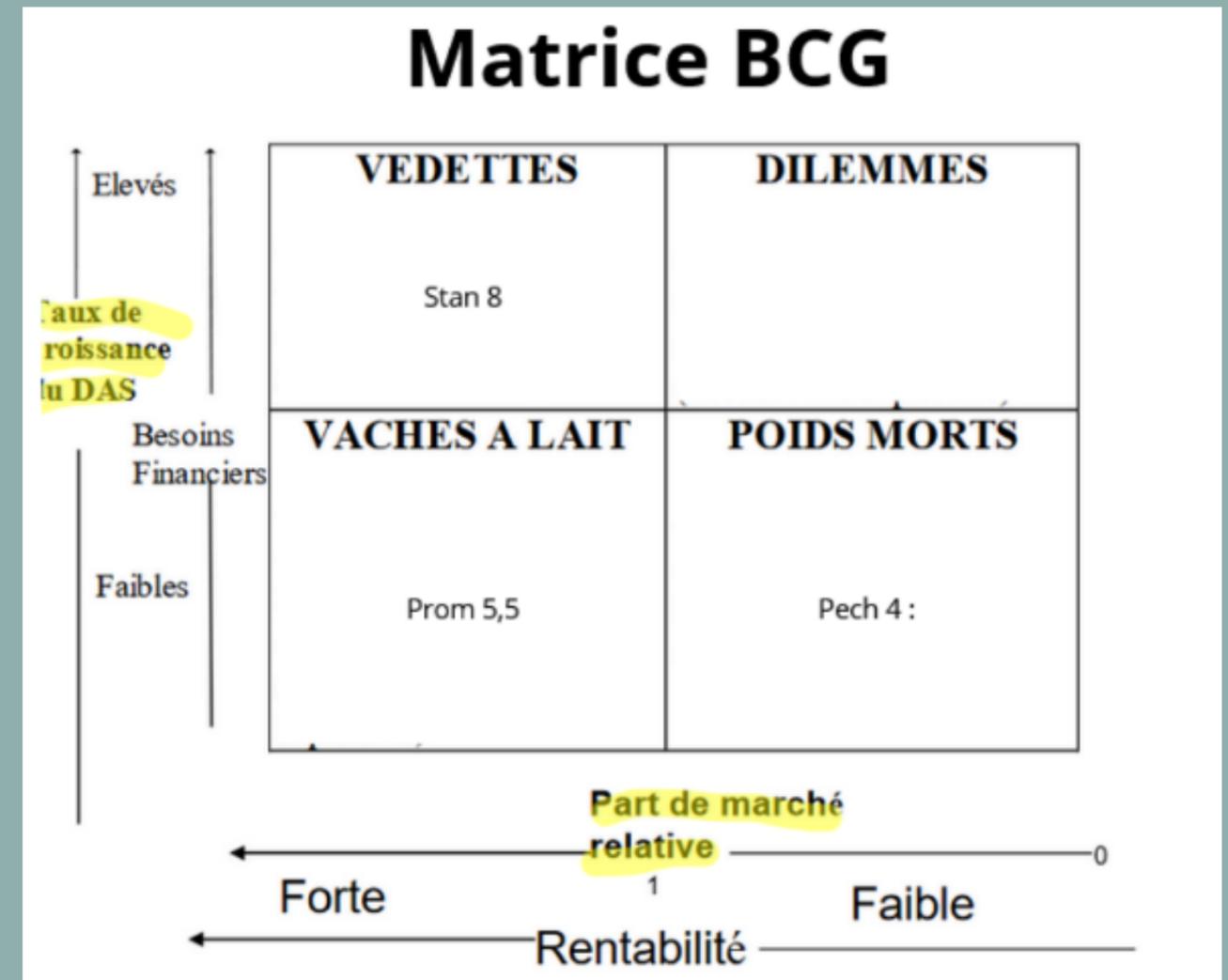
Stratégie de l'entreprise

NLS BOAT

3 DAS:

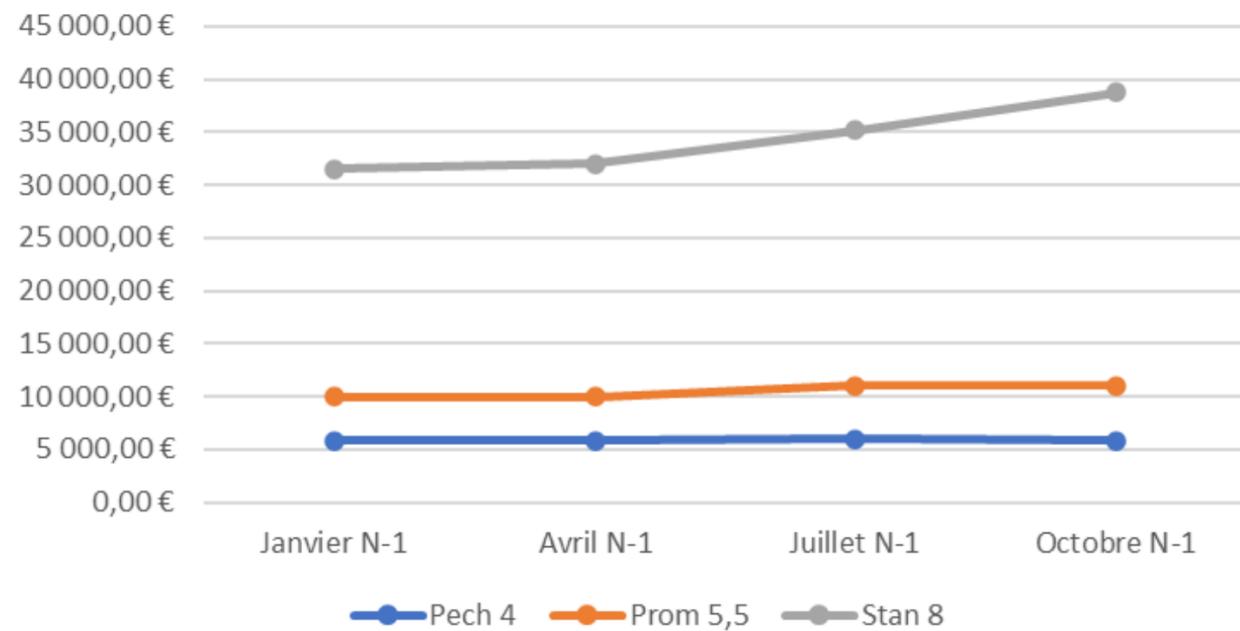


Produit	Gamme	Phase de vie
Pech 4	Bas de gamme	Déclin
Prom 5.5	Milieu de gamme	Maturité
Stan 8	Haut de gamme	Croissance

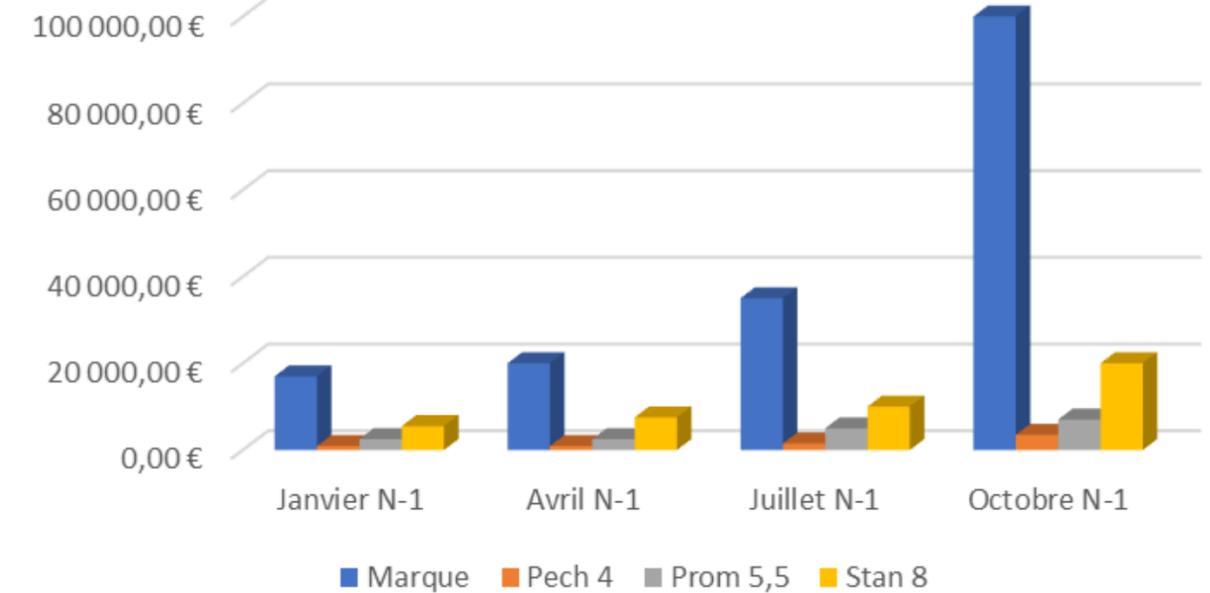


DÉCISIONS MARKETING

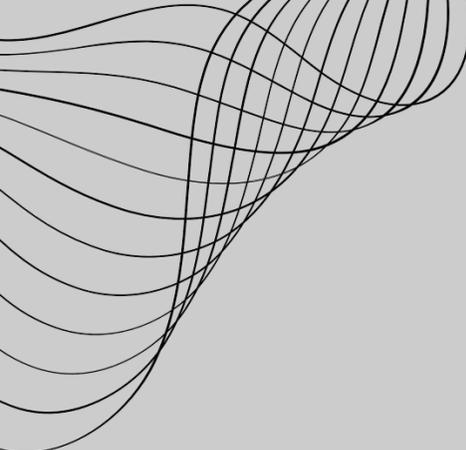
Evolution des prix de l'entreprise



Evolution des dépenses publicitaires



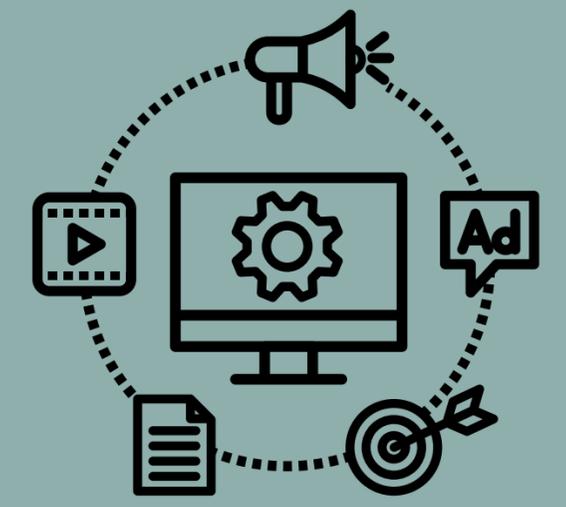
- Marque: 17000 à 100000€
- Pech 4: 900 à 3500€
- Prom 5.5: 2500 à 7000€
- Stan 8: 5500 à 20000€



Type de bateaux	Notoriété	Image	Synthèse
Pech 4	★☆☆☆☆	★★★★☆	★★★☆☆
Prom 5.5	★★★☆☆	★★★☆☆	★★★☆☆
Stan 8	★★★☆☆	★☆☆☆☆	★★☆☆☆



Type de bateaux	Notoriété	Image	Synthèse
Pech 4	★★★★☆	★☆☆☆☆	★★☆☆☆
Prom 5.5	★★★★☆	★★★☆☆	★★★☆☆
Stan 8	★★★★☆	★★★★☆	★★★★☆



Commerciaux:

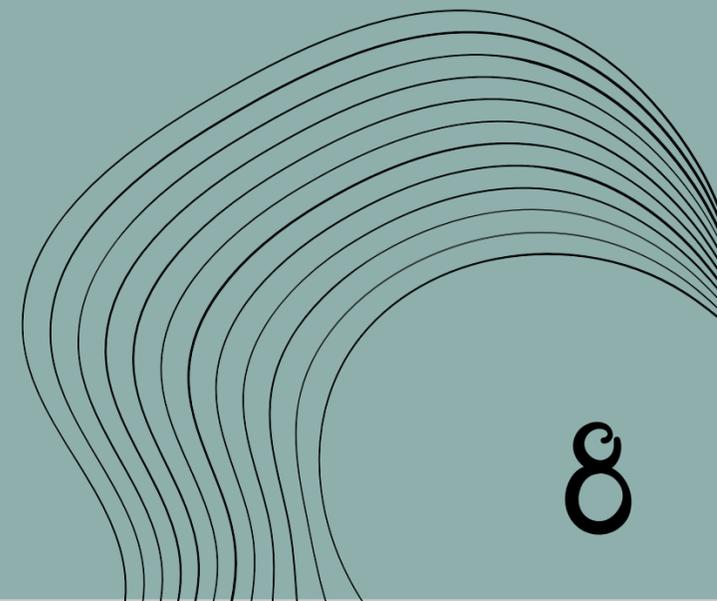
	Effectif actuel
Représentants	7



	Effectif actuel
Représentants	12

Délais de paiement:

	Délais de paiement accordés
Pech 4	Comptant
Prom 5.5	1 mois
Stan 8	2 mois



DÉCISIONS RESSOURCES HUMAINES

Service administration finance:

	Effectif actuel
Directeurs	1
Cadres	4
Employés	6



	Effectif actuel
Directeurs	2
Cadres	7
Employés	15

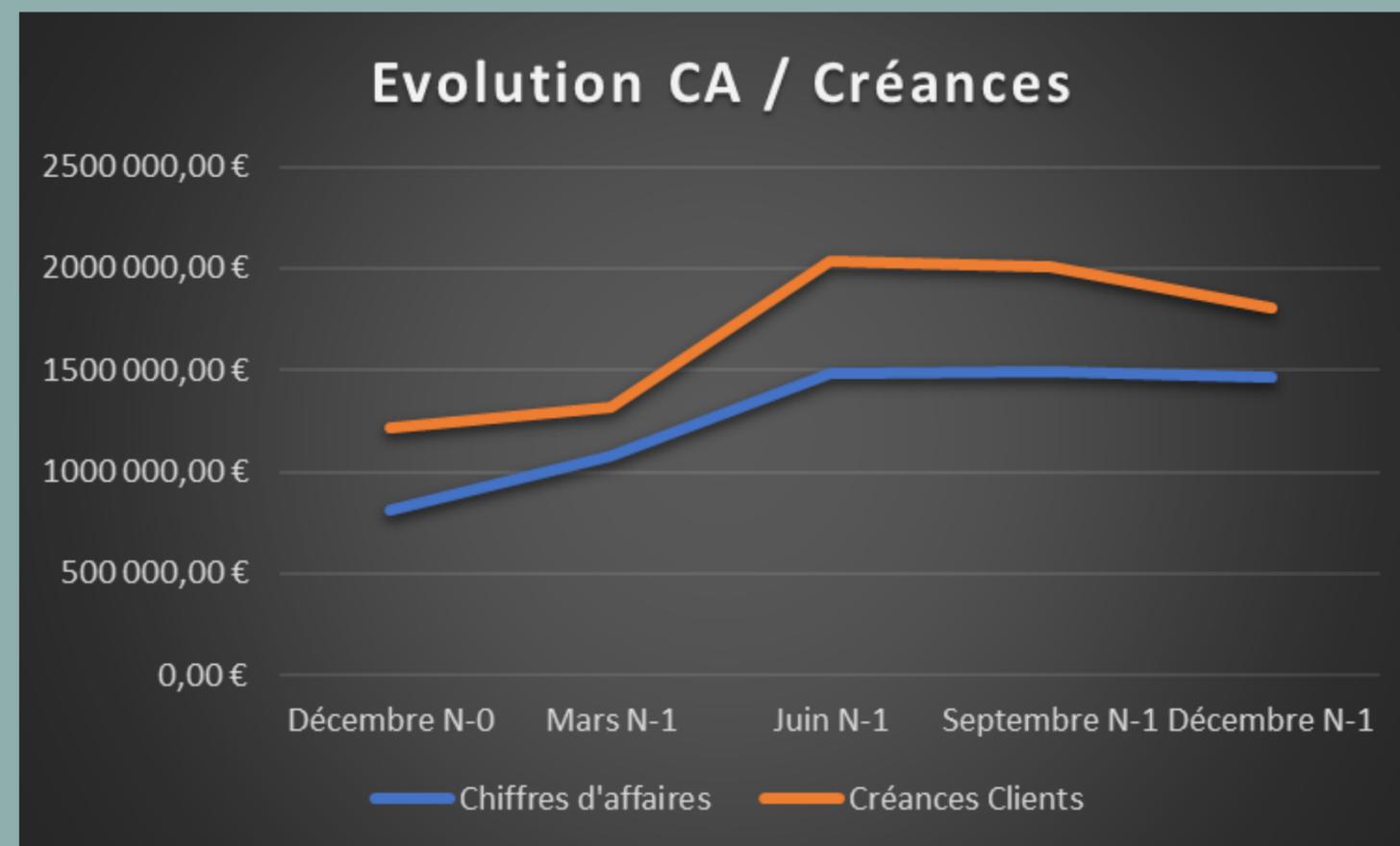


Masse salariale:

Masse salariale après HS et primes diverses
31 000,00 €



Masse salariale après HS et primes diverses
64 750,00 €



DÉCISIONS DE PRODUCTION - APPROVISIONNEMENT

01

02

03

**POTENTIEL DE
VENTES**

Coefficients saisonniers
Part de marché

**LES HEURES
MACHINES**

La répartition entre les
différents modèles

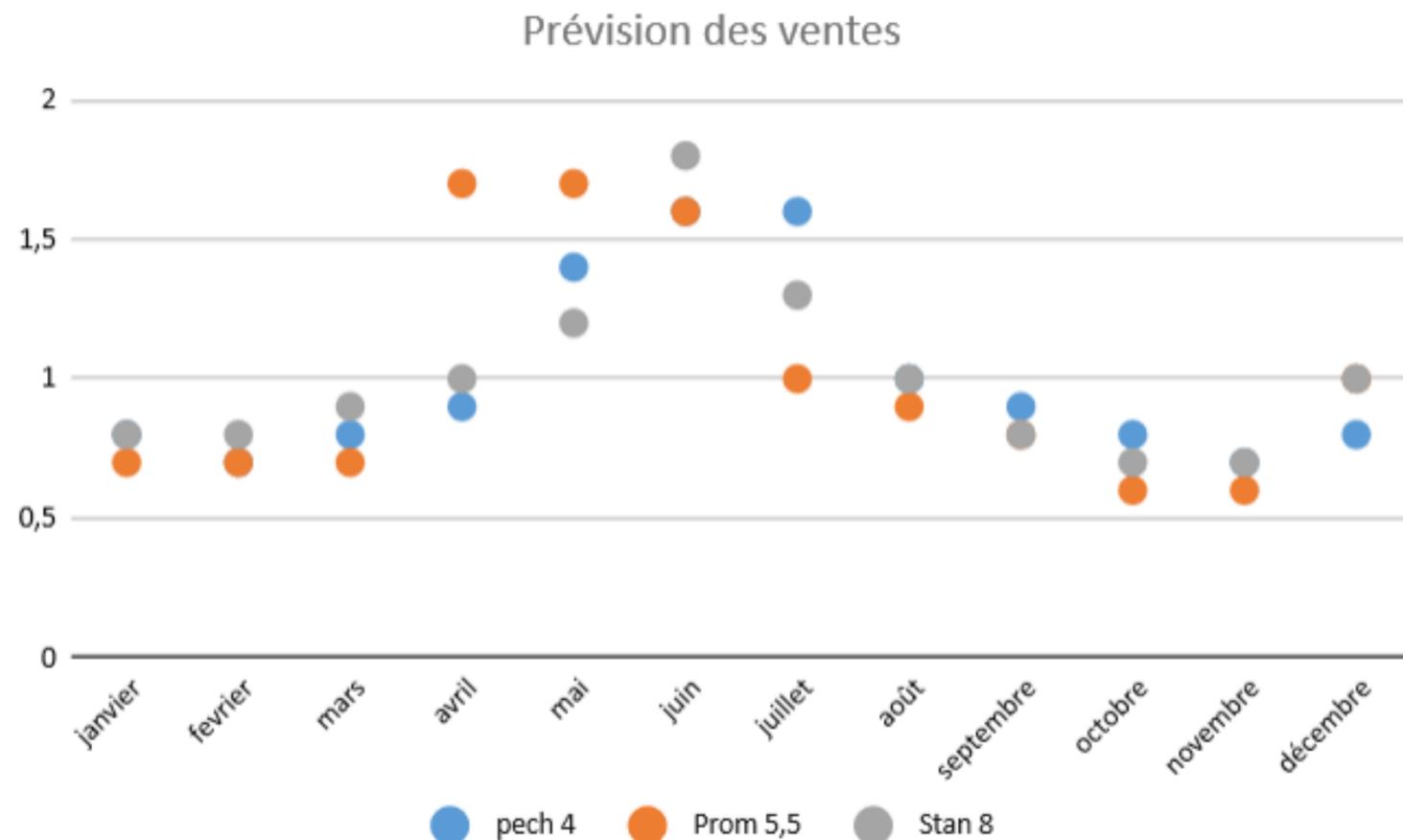
**MATIÈRES
PREMIÈRES**

Les quantités
d'approvisionnement

POTENTIEL DE VENTES

Juillet Août Septembre

	janvier	fevrier	mars	avril	mai	juin	juillet	août	septembre	octobre	novembre	décembre
pech 4	0,8	0,7	0,8	0,9	1,4	1,6	1,6	1	0,9	0,8	0,7	0,8
Prom 5,5	0,7	0,7	0,7	1,7	1,7	1,6	1	0,9	0,8	0,6	0,6	1
Stan 8	0,8	0,8	0,9	1	1,2	1,8	1,3	1	0,8	0,7	0,7	1



- stan 8 : 180 ventes - coef 1,97 - 0,2208 % de part de marché
 $180 * 1,97 = 186$ ventes par trimestre
 $1/6$ de 186 = 31
donc $41/3 = 13,6$ soit 14 unités par mois

- prom 5,5 : 1080 ventes - coef 0,9 - 0,1496 % de part de marché
 $1808 * 0,9 = 972$ ventes par trimestre
 $1/6$ de 972 = 162
donc $145,41/3 = 48,47$ soit 49 unités par mois

- pech 4 : 900 ventes - coef 1,44 - 0,1909 % de part de marché
 $900 * 1,44 = 1296$ ventes par trimestre
 $1/6$ de 1296 = 216
donc $247,4/3 = 82,46$ soit 83 unités par mois

LES HEURES MACHINES

Juillet Août Septembre

	Moulage H		Finition H	
	H pour 1 unité		H pour 1 unité	
TOTAL H DISPO		2200		2400
Stan 8 (14)	28	392	28	392
Prom 5,5 (49)	12	588	14	686
Pech 4 (83)	8	664	10	830
H RESTANTES		556		492

	Moulage H		Finition H	
	H pour 1 unité		H pour 1 unité	
TOTAL H DISPO		556		492
Stan 8 (12)	28	336	28	336
Prom 5,5 (11)	12	132	14	154
H RESTANTES		88		2

Notre stratégie :

- se développer sur Stan 8
- maintenir Prom 5,5

Donc décision stratégique :

70% Stan 8

30% pour Prom 5,5

- Stan 8

Moulage :

$$556 * 0,7 = 389,2$$

$$389,2 / 28 = 13,9$$

Finition :

$$492 * 0,7 = 344,4$$

$$344,4 / 28 = 12,3$$

--> Donc 12 Stan 8

- Prom 5,5

Moulage :

$$556 - 336 = 220$$

$$220 / 12 = 18,3$$

Finition :

$$492 - 336 = 156$$

$$156 / 14 = 11,14$$

--> Donc 11 Prom 5,5

MATIÈRES PREMIÈRES

Juillet Août Septembre

Objectif de production :

- Stan 8 : $14+12 = 26$
- Prom 5,5 = $49+11 = 60$
- Pech 4 = 83

	Plastique t		Bois m3	
	Q unitaire	Q total	Q unitaire	Q total
Stan 8 (26)	1	26	0,5	13
Prom 5,5 (60)	0,4	24	0,2	12
Pech 4 (83)	0,2	16,6	0,1	8,3
TOTAL		66,6		33,3

Ordre d'approvisionnement mensuel :

- 40m3 de bois
- 65 tonnes de plastique

TABLEAU DE BORD

Organisation :

- Indicateurs clés
- Gestion des ressources humaines
- Gestion des Stocks
- Gestion Atelier
- Marketing de vente
- Gestion des clients
- Gestion financière et comptable
- Gestion des coûts

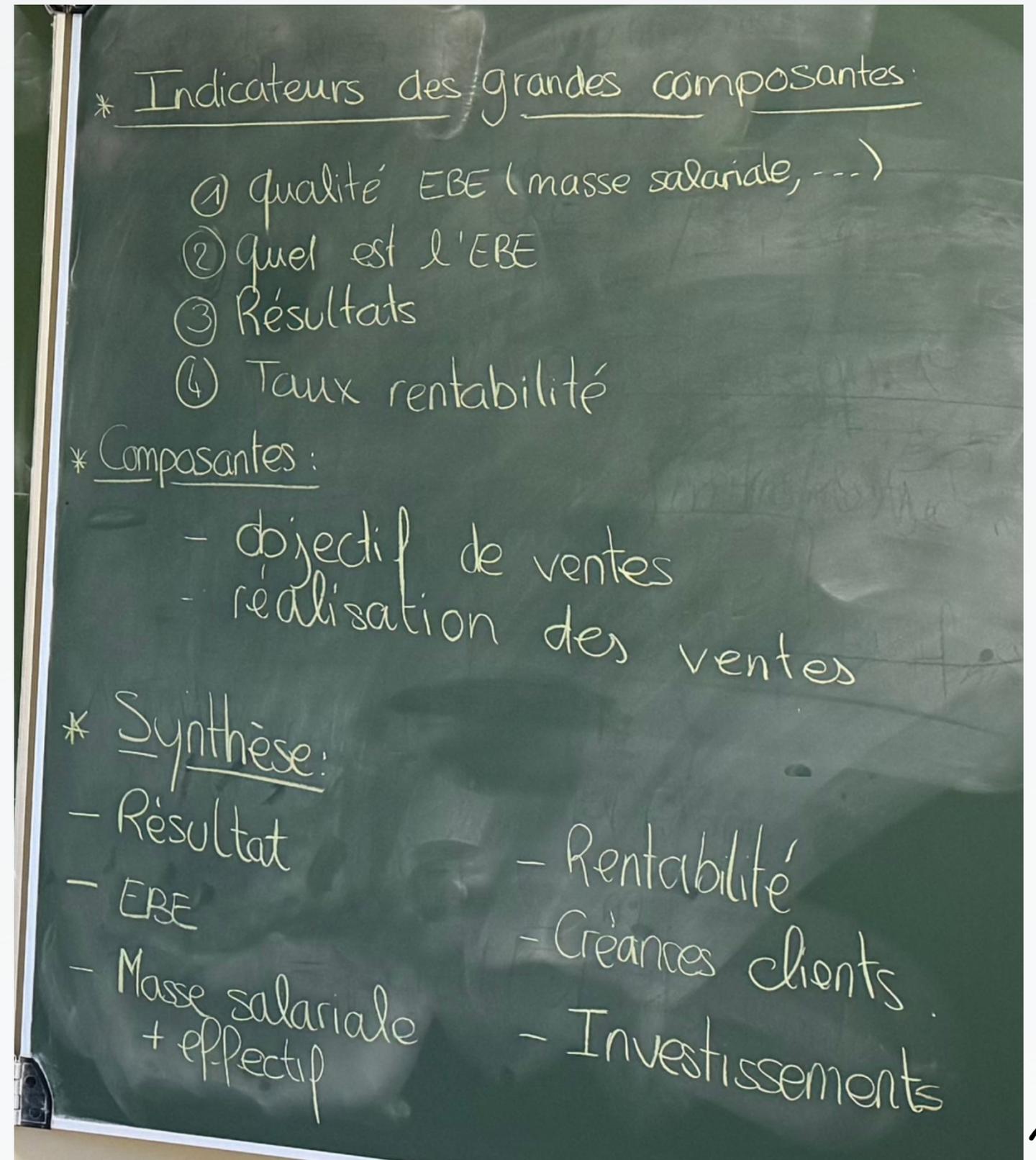


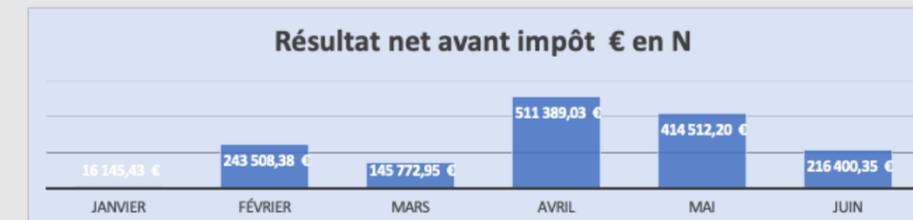
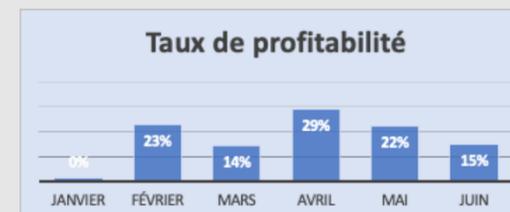
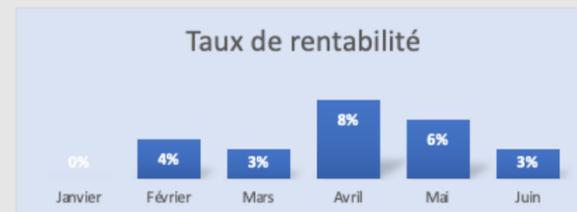
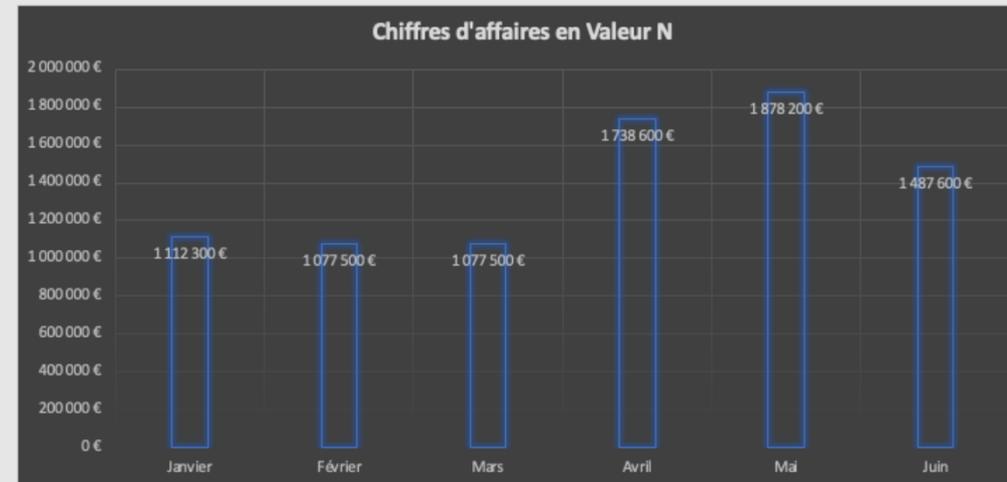
TABLEAU DE BORD

CA :

- Janvier 1 112 300€
- Juin : 1 878 200 €

Entreprise Arkhlé

Indicateurs clés



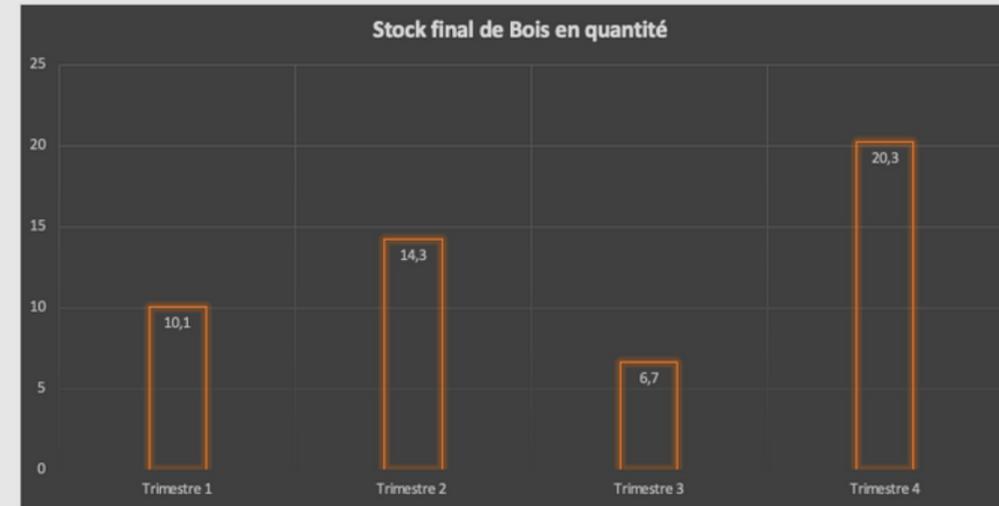
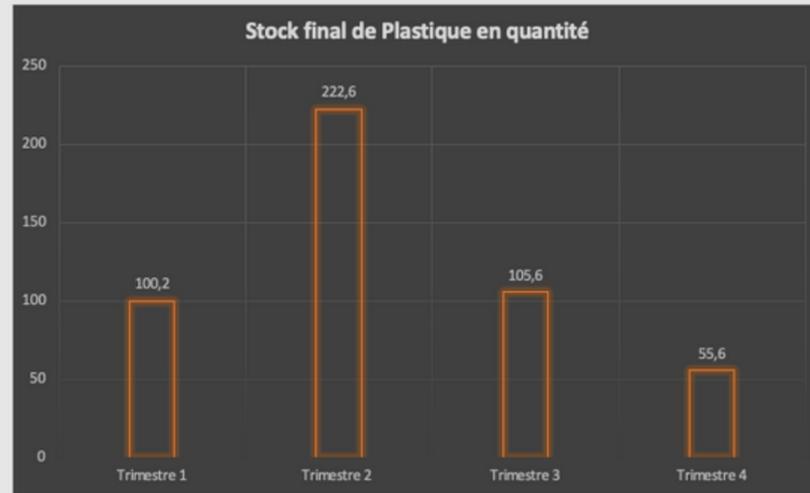
Ressources humaines



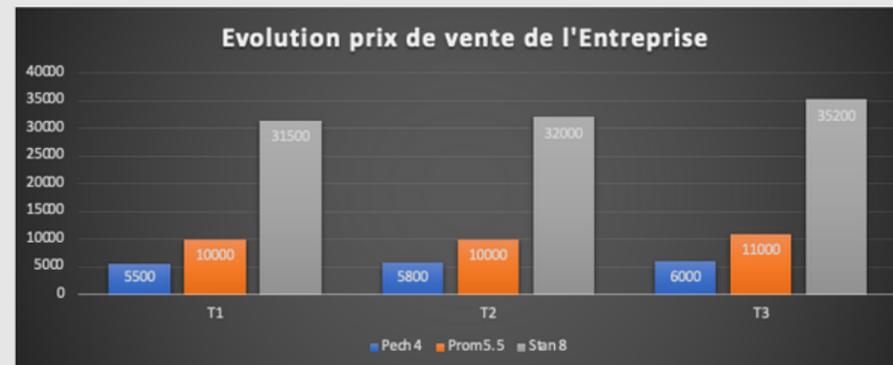
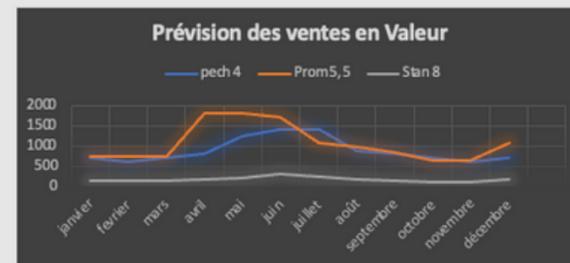
- 10% : commerciaux
- 9% : Approvisionnement
- 17% : Administration finance
- 14% : services production

TABLEAU DE BORD

Les stocks



Marketing



Objectifs

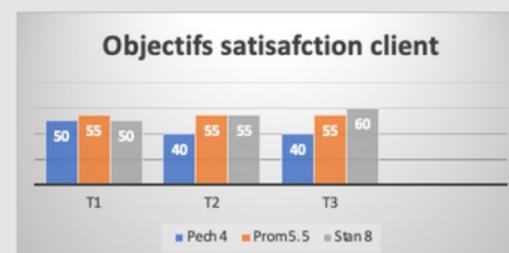
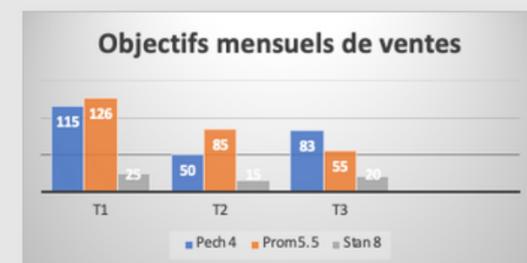
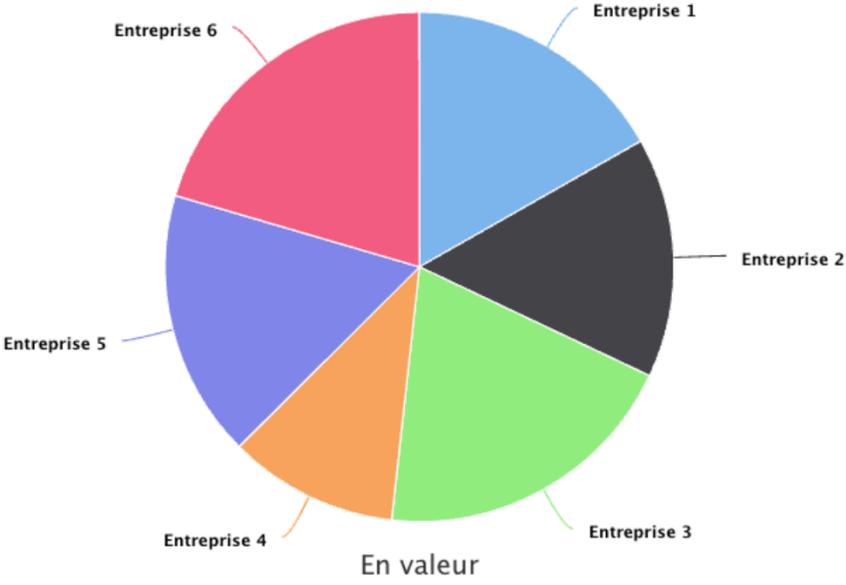
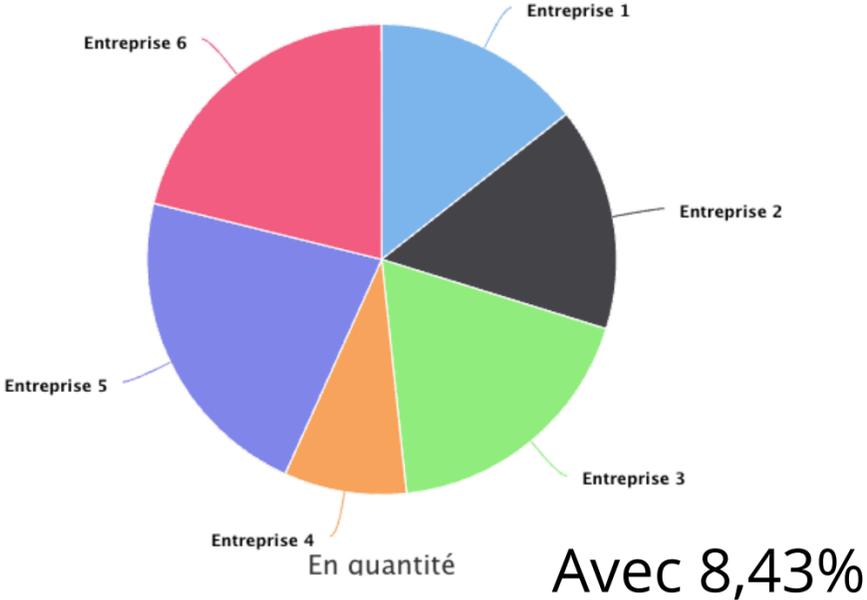


TABLEAU DE BORD

Parts de marché : Tous les produits



Entreprise ^	Dénomination commerciale ^	en quantité (%) ^	en valeur (%) ^
1	Entreprise 1	14,42	16,78
2	Entreprise 2	15,35	15,26
3	Entreprise 3	18,55	19,71
4	Entreprise 4	8,43	10,80
5	Entreprise 5	22,09	16,98
6	Entreprise 6	21,16	20,47

TABLEAU DE BORD

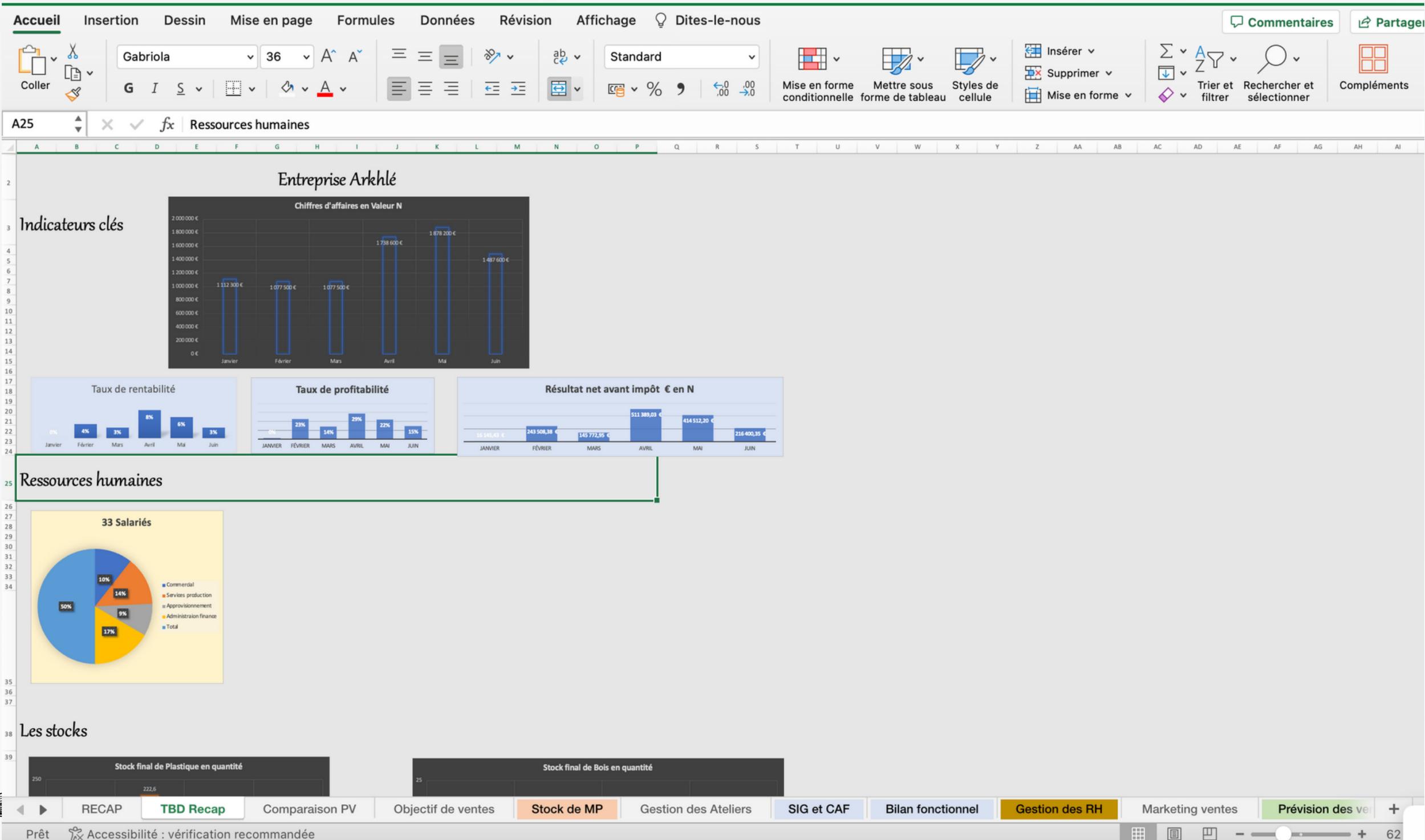


TABLEAU DE BORD

Ressources Humaines

Nombre de salariés					
	Commercial	Services production	Approvisionnement	Administraion finance	Total
Représentant	7				7
Directeur		1	1	1	3
Cadres		3	2	4	9
Employés		5	3	6	14
Total	7	9	6	11	33

33 Salariés

- Commercial: 10%
- Services production: 14%
- Approvisionnement: 9%
- Administraction finance: 17%
- Total: 50%

Navigation: Gestion des Ateliers | SIG et CAF | Bilan fonctionnel | **Gestion des RH** | Mark +

SIG/CAF

CA

- Connu pas mal de fluctuations
- passant d'une croissance 13% a une légère baisse de 0,4%
- Tendence globale à la baisse au cours des 3 derniers trimestres

EBE

- Afficher forte croissance T+1 de 90%
- Baisse de 57% T+4

CAF

- Malgré toute les baisses des t indicateurs financiers nos chiffres restent positif
- Caf légèrement diminuée mais reste positive avec 790 000€
- Ratio d'endettement de 0,3 %
- Capacité d'endettement de 3,42%
- Stabilité financière malgré les fluctuations

Indicateurs

	calcul	T	T+1	T+2	T+3
Taux utilisations travail	Salair e et charges social /VA	28,93	20,99	21,63	0,39
Performance économique	EBE/CA*	25,35	30,57	34,05	19,08
Performance globale	Résultat de l'exercice/CA	12,41	22,38	323,25	12,00
Taux d'importance des stocks de Pdt Finis	Production stockée/ Production vendue	0,58	2,73	6,57	-2,55
Taux de croissance du CA	VF-VI/VI	12,82	56,23	-0,41	-24,21
taux de croissance de la richesse de l'entre	(VA N -VA N-1) /VA N-1	23,91	69,46	11,83	-44,99
Ratio d'endettement	dette financière/ Capitaux propres <1	0,28	0,42	0,33	0,30
Capacité d'endettement	Dette financière / CAF < 4	2,47	2,04	1,80	3,42

CAF	T	T+1	T+2	T+3
Résultat net	405 426,76 €	1 142 302€	1402071,58	462207,97
DAP: toutes	232 965,18 €	206934,46	123750	139058,78
reprise sauf transfert de charge	0	25740	0	0
produits exceptionnels sur opérations e	0	0	0	0
charges exceptionnelles sur opérations e	0	0	0	0
	638 391,94€	1 374 976€	1525821,58	601266,75

SIG	T	T+1	Tx évolution	T+2	Tx évolution	T+3	Tx évolution
SIG non retraités (PCG)							
Chiffre d'affaires net	3 267 300€	5 104 400€	56,23	5083600	-0,41	3853080	-24,20568101
ventes de marchandises	0 - €			0			
Achat de marchandises	0 - €			0			
variation de stock marchandises	0 - €			0			
Marges commerciale	0 - €			0		0	
Production vendue	3267300	5104400		5083600		3853080	
production stockée	19 037€	139 320€		334021,71		-66196,1	
production immobilisée	0 -			0			
production de l'exercice	3248262,53	5 243 720€	61,43	5417621,71	3,32	3754883,9	-30,69128668
HA de MP	2 302 200€	141 900€		1272000		428100	
var stock MP	1552965	1127745		-125375		242070	
autres ha et charges externes (sans crédit bail)	1 333 600€	1 999 111€		2062385		186965,3	
Valeur ajoutée	1165428,03	1 974 964€	69,46	2208607,71	11,83	1215058,7	-44,98530932
subvention exploitée +	0 - €			0			
IMPOT ET TAXE -	0	0		0			
pers ext -	0 - €			0			
Salair e et traitement -	337 119€	414 482€		477758		479042,4	
charge sociale -	0 - €			0		0	
EBE	828309,03	1 560 482€	88,39	1730849,71	10,92	735116,3	-57,52858866
Reprise amortissements et approvisionnement +	49 271€	0€		105876,86		91413,44	
dotations amort Crédit bail -	0 - €			0		0	
dotations aux dépréciations sur actif circulant -	184215,18	83184,46		0		15308,75	
dotation aux amortissement -	48750	123750		123750		123750	
dotation aux Provisions -	0 - €			0		0	
Dot pour R et C	0 - €			0		0	
Autre produits +	0 - €			0		0	
Autres charges -	229 127,11€	311 731,89€		207818,52		21449,21	
Transfert de charges d'exploitation +	0 - €			0		0	
Résultat d'exploitation	415488	1 041 816€	150,75	1399281,19	34,31	485194,9	-65,46834879
Produit financier +	6501,3	186241,3		33301,3		8835,1	
- charges interet crédit bail	0 - €			0		0	
Charge financière -	16,562,54	85 755,37€		30510,91		29822,63	
Résultat courant avant impôts	405426,76	1 142 302€	181,75	1402071,58	22,74	462207,97	-67,0339249
produit excep	0 - €			0		0	
charges excep	0 - €			0		0	
Résultat excep	0 - €			0		0	
Participation des salariés -	0	0		0		0	
IS -	0	0		0		0	
Résultat net	405426,76	1 142 302€	181,75	1402071,58	22,74	462207,97	-67,0339249

NOTRE ORGANISATION

Pech 4 vendu 6 000 € HT

Atelier moulage → 0,2 tonnes de plastique
8 htm

↓
en cours

Potentiel de ventes ⇒ 900

↓
Atelier finition → 0,1 m³ bois
10 htm

production minimum mensuelle: 44 pech 4
stock existant: 6

7 commerciaux
1 Directeur
4 cadres
6 employés

Année 1 - janvier

Prom 5,5 vendu 10 000 € HT
⇒ moyen de gamme.

Atelier moulage
12 htm → 0,4 tonnes de plastique.

↓
en cours

Potentiel de ventes ⇒ 1 080

↓
Atelier finition → 0,2 m³ de bois
14 htm

Production min. mensuelle: 76 Prom 5,5
Stock: 0

Stan 8 haut de gamme vendu 30 000 € HT

Atelier moulage → 1 tonne plastique
28 htm

↓
en cours

Potentiel de ventes ⇒ 180

↓
Atelier finition → 0,5 m³ bois
28 htm

production min. mensuelle: 76 Stock: 0

Solde bancaire:
Décembre: 321 828,21 €

Frais
- Achats études de marché 5 000 €

capacité max. atelier: 200 htm / mois et machine

Atelier:	Par Atelier	Par Machine	H travail machine
Moulage (6 machines)	4 000	10 000	50
Finition (7 machines)	3 000	5 000	70

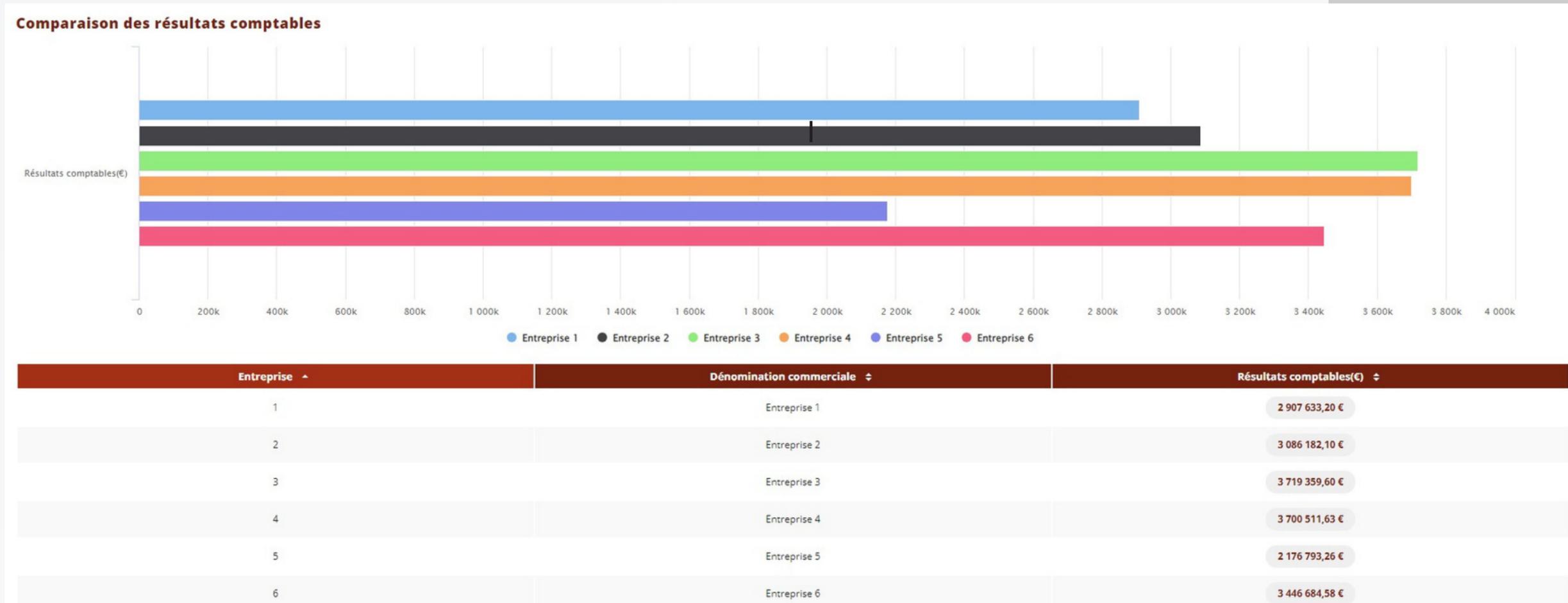
Prix:

- * Plastique: 5 200 €^{HT} la Tonne (Plas fourn 2)
- * Bois: 2 150 €^{HT} le m³ (Bois fourn 2)

⇒ crédit accordé 1 mois.

CONCLUSION

Atteinte de notre objectif, lorsqu'on regarde les résultats comptables cumulés, nous sommes 2e quasiment à égalité avec l'entreprise numéro 3 un écart de 19 000€.



CONCLUSION

Stratégie :

Focus sur les produits qui rapportent le plus.
Chiffre d'affaires en hausse.

Choix Marketing :

Prix plus élevés justifiés par meilleures gammes.
Pub renforcée pour être plus connue.
Embauches

Limites :

Plus de temps pour notre première prise de décision pour le trimestre 1

Perspective à venir :

continuer de se concentrer sur les stan 8
L'argent dans la pub
Maintien prom 5
Lissage des prix
Gérer nos stocks de matières premières (bois)
Meilleurs objectifs
Gestion des clients